

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖНАРОДНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра готельно-ресторанного та туристичного бізнесу

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор Міжнародного гуманітарного
університету д.ю.н., професор

Костянтин ГРОМОВЕНКО

«30» серпня 2024 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

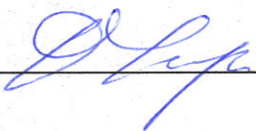
ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань	<u>18 «Виробництво та технології»</u>
Спеціальність	<u>181 «Харчові технології»</u>
Назва освітньої програми	<u>Інноваційні технології ресторанного бізнесу</u>
Рівень вищої освіти	<u>другий (магістерський) рівень</u>

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу протокол № 1 від 29 серпня 2024 року.

Розробники і викладачі	Контактний тел.	E-mail
професор кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу, д.е.н., доцент Каламан Ольга Борисівна	093-501-09-66	kalaman.olga@gmail.com

В.о. завідувача кафедри
готельно-ресторанного та
туристичного бізнесу, к.т.н., доцент



Дмитро ХАРЕНКО

Гарант освітньої програми
к.т.н., доцент



Альона ЖМУДЬ

Узгоджено
Начальник навчального відділу



Лариса РАЙЧЕВА

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 6 Загальна кількість годин – 180	Галузь – 18 «Виробництво та технології» Спеціальність – 181 «Харчові технології»	вибіркова	
		Рік підготовки:	
		-	-
		Семестр	
		-	-
		Лекції	
Мова навчання – українська	Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень	28 год.	10 год.
		Практичні, семінарські	
		28 год.	10 год.
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота та індивідуальні завдання	
		124 год.	160 год.
		Вид контролю:	
		залік	залік

«Фінансовий менеджмент» являє собою один із перспективних напрямів в науці, що органічно поєднує теоретичні розробки в галузі фінансів, управління, обліку, аналізу з практичними, сконструйованими в його рамках. Тому здобувачі можуть працювати у сфері управління грошовими потоками на підприємствах ресторанної галузі усіх форм власності.

Мета курсу полягає у вивченні методології управління фінансами підприємства ресторанної галузі, методів прийняття фінансових та інвестиційних рішень. У курсі розглядаються сучасні технології управління фінансами, а також логіка використання моделей, що описують процес ціноутворення на фінансові активи, для ухвалення рішень з управління фінансами підприємств та оцінки вартості бізнесу. Отримані знання дають можливість випускникам самостійно розробляти програми управління фінансами підприємства ресторанної галузі стратегічного і тактичного рівнів, визначати схеми фінансування та контролю фінансово-господарської діяльності підприємства.

2. ОЧІКУВАНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ, ЯКІ ПЛАНУЄТЬСЯ СФОРМУВАТИ ТА ДОСЯГНЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ

У процесі реалізації програми дисципліни «Фінансовий менеджмент» формуються наступні компетентності із передбачених освітньою програмою:

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері харчових технологій.

Загальні компетентності (ЗК)

ЗК4. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.

Спеціальні (фахові) компетентності

СК4. Здатність розробляти програми ефективного функціонування підприємств харчової промисловості та/або закладів ресторанного господарства відповідно до прогнозів розвитку галузі в умовах глобалізації.

Навчальна дисципліна «Фінансовий менеджмент» забезпечує досягнення **програмних результатів навчання (РН)**, передбачених освітньою програмою:

РН 1. Відшукувати, систематизувати та аналізувати науково-технічну інформацію з різних джерел для вирішення професійних та наукових завдань у сфері харчових технологій.

РН 2. Приймати ефективні рішення, оцінювати і порівнювати альтернативи у сфері харчових технологій, у тому числі у невизначених ситуаціях та за наявності ризиків, а також в міждисциплінарних контекстах.

РН 6. Розробляти та реалізовувати програми розвитку підприємств галузі на коротко- та довгострокову перспективу, аналізувати та оцінювати їх ефективність, екологічні та соціальні наслідки.

Заплановані результати навчання за навчальною дисципліною

Знання:

1. Видів управлінських рішень і методи їх прийняття.
2. Призначення, структури та змісту основних фінансових звітів організації.
3. Основних показників фінансової стійкості, ліквідності та платоспроможності, ділової та ринкової активності, ефективності та рентабельності діяльності.
4. Фундаментальних концепцій фінансового менеджменту.
5. Принципів, способів та методів оцінки активів, інвестиційних проектів та організацій.
6. Основних теорій корпоративних фінансів.
7. Моделей оцінки капітальних (фінансових) активів.
8. Джерел фінансування, інститутів та інструментів фінансового ринку.

Вміння:

9. Ставити цілі та формулювати завдання, пов'язані з реалізацією професійних функцій.
10. Аналізувати фінансову звітність та складати фінансовий прогноз розвитку організації.
11. Оцінювати ризики, прибутковість та ефективність прийнятих фінансових та інвестиційних рішень.
12. Уміти оцінювати прийняті фінансові рішення з погляду їхнього впливу на створення цінності (вартості) компанії.
13. Обґрунтовувати рішення у сфері управління оборотним капіталом і вибору джерел фінансування.

14. Проводити оцінку фінансових інструментів.

15. Застосовувати моделі управління запасами, планувати потребу організації в запасах.

Навички:

16. Методів аналізу фінансової звітності та фінансового прогнозування.
17. Методів інвестиційного аналізу та аналізу фінансових ринків.
18. Розуміння технології підвищення капіталізації підприємства, зростання вартості бізнесу та генерування динамічного грошового потоку; а також принципи формування та організації основних джерел фінансової та управлінської інформації, основні прийоми та методи створення бази даних для операційного аналізу на різних стадіях життєвого циклу бізнесу.

19. Володіння теоретичними знаннями про базові концепції фінансового менеджменту, фінансовий механізм управління підприємством і фінансові моделі підприємства. При цьому

необхідно обов'язково фіксувати увагу на взаємозв'язках між складовими фінансового управління та реальними економічними процесами, які вони відображають.

20. Орієнтування у фінансовому, податковому та управлінському обліку, інфраструктурі фінансових ринків і технологіях роботи на них, знати сучасні методи фінансової діагностики, одержання узагальнених характеристик, агрегування інформації та її оброблення за допомогою засобів організаційної та обчислювальної техніки; сучасні методи пошуку, збирання, систематизації та використання інформації, практично використовувати засоби.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Сутність та організація фінансового менеджменту на підприємстві

Становлення фінансового менеджменту у світовій практиці управління підприємством. Фінансовий менеджмент як система управління. Технології фінансового менеджменту та функції фінансового менеджера. Базові концепції фінансового менеджменту. Агентські витрати та їхня роль у фінансовому менеджменті. Фінансовий механізм підприємства та його основні моделі. Асиметричність інформації. Вплив асиметричної інформації на прийняття інвестиційних і фінансових рішень.

Тема 2. Інформаційна база фінансового менеджменту

Міжнародні стандарти фінансової звітності. Структура фінансової звітності підприємства. Типові форми квартальної фінансової звітності. Трамбування фінансової звітності. Аналіз руху грошових коштів. Оцінка активів підприємства. Активи підприємства: оцінка поточної вартості. Визначення величини зносу об'єкта. Аналіз фінансового становища підприємства. Цілі та методи аналізу. Оцінка та аналіз динаміки зміни та стану господарських засобів підприємства. Коефіцієнтний і факторний аналіз фінансового стану підприємства. Коефіцієнтний і факторний аналіз результатів фінансово-господарської діяльності підприємства.

Тема 3. Фінансовий облік та управління підприємством

Характеристика фінансового та управлінського обліку: зарубіжний досвід. Особливості фінансового та управлінського обліку. Класифікація систем управлінського обліку. Прийняття управлінських рішень. Управлінський облік і вітчизняна система обліку. Законодавчі основи вітчизняного обліку. Облікова політика підприємства: зміст і чинники. Принципи формування облікової політики підприємства. Складові облікової політики. Розкриття облікової політики підприємства. Фінансовий контур управлінського обліку. Блок-схема фінансового управління підприємством. Складові внутрішньофірмового фінансового управління та планування. Сценарій впровадження фінансового управління та планування на підприємстві. Етапи впровадження фінансового управління та планування на підприємстві. Реалізація сценарію на основі принципу цільової програми.

Тема 4. Управління оборотним капіталом підприємства

Загальні критерії управління оборотним капіталом. Цикл оборотного капіталу фірми. Принципи та методи управління оборотним капіталом фірми. Управління готівковими грошовими коштами. Причини зберігання готівки. Моделі управління грошовими коштами. Джерела короткострокового фінансування. Бюджет грошових коштів і вибір політики короткострокового фінансування. Ранжування кредитів залежно від їхньої якості. Аналіз коефіцієнтів і рейтинг якості кредиту. Управління товарно-матеріальними запасами.

Тема 5. Основи фінансових обчислень

Способи розрахунку процентних (купонних) виплат. Характеризується концепція тимчасової вартості грошей, поточна цінність вкладу, майбутня цінність вкладу. Методи розрахунку річних ставок відсотка, дисконтування грошових потоків. Аналізуються способи вимірювання внутрішньої ставки прибутковості (Internal Rate of Return). Дається характеристика анuitетів. Основи фінансових розрахунків. Розглядаються прості та складні відсотки, поняття сьогоденної та майбутньої цінності, альтернативна вартість капіталу (дисконтна ставка). Обґрунтовується модель анuitету, розглядаються види анuitетів, поточна і майбутня цінність анuitету. Обґрунтовується ефективна та номінальна ставка відсотка. Поточна цінність облігацій зі строком погашення та купоном, дисконтних облігацій, облігацій без строку погашення (вічних облігацій); поточна цінність акцій.

Тема 6. Цілі та логіка операційного аналізу

Ефект операційного важеля. Поняття операційного важеля. Змінні та постійні витрати. Релевантний період. Методи диференціації витрат. Аналіз беззбитковості. Ступінь впливу

операційного важеля. Ефект фінансового важеля. Західноєвропейська концепція фінансового важеля. Американська концепція фінансового важеля. Ступінь впливу фінансового важеля. Комбінування операційного та фінансового важелів.

Тема 7. Управління вартістю та структурою капіталу підприємства

Середньозважена вартість капіталу компанії. Вартість акціонерного капіталу. Вартість додаткового акціонерного капіталу. Вартість нерозподіленого прибутку. Вартість позикових коштів. Управління структурою капіталу. Способи та інструменти позикового фінансування фірми. Способи та інструменти залучення власного капіталу. Цільова структура капіталу. Фактори, що впливають на рішення про структуру капіталу фірми. Теорія Модільяні-Міллера. Гранична вартість капіталу. Точки розриву граничної вартості капіталу.

Тема 8. Основи прийняття інвестиційних рішень

Принципи інвестиційного аналізу. Завдання фінансового менеджера в розробці інвестиційної політики фірми. Розрахунок грошового потоку інвестиційного проекту. Поняття грошового потоку фірми та грошового потоку інвестиційного проекту. Основні методи оцінки інвестиційних проектів. Метод простої (бухгалтерської) норми прибутку (accounting rate of return method). Простий бездисконтний метод окупності інвестицій (payback method). Дисконтний метод окупності проекту (discounted payback method). Метод чистої теперішньої (поточної) вартості проекту (net present value method). Метод внутрішньої норми рентабельності (internal rate of return method). Модифікований метод внутрішньої ставки рентабельності (modified internal rate of return method).

Тема 9. Оцінка вартості та прибутковості активів підприємства

Необхідна та очікувана дохідності інвестицій. Ухвалення фінансових рішень в умовах невизначеності та ризику. Сукупний інвестиційний ризик і проблема необхідної прибутковості інвестицій. Взаємозв'язок прибутковості та ризику. Неприйняття ризику. Управління портфелем цінних паперів. Теорія ефективних ринків. Визначення очікуваної норми доходу. Правила домінування. Ефективний портфель. Оцінка ризику для портфеля цінних паперів. Класифікація ризику. Оцінка необхідної дохідності. бета - коефіцієнти. Метод CAPM. Аналіз ціни акціонерного капіталу. Поточна ринкова ціна акції. Співвідношення між ризиком і прибутками в методі CAPM.

Тема 10. Дивідендна політика організації.

Підходи до формування дивідендної політики. Типи дивідендної політики. Оптимізація дивідендних виплат. Порядок виплати дивідендів. Політика виплат інвесторам-власникам фірми.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	денна форма				Заочна форма			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		лекц.	прак	сам.роб.		лекц.	прак	сам.роб.
Тема 1. Сутність та організація фінансового менеджменту на підприємстві	18	2	4	12	18	1	1	16
Тема 2. Інформаційна база фінансового менеджменту	18	4	2	12	18	1	1	16
Тема 3. Фінансовий облік та управління підприємством	18	2	4	12	18	1	1	16
Тема 4. Управління оборотним капіталом підприємства	18	4	2	12	18	1	1	16
Тема 5. Основи фінансових обчислень	18	2	4	12	18	1	1	16
Тема 6. Цілі та логіка операційного аналізу	18	4	2	12	18	1	1	16
Тема 7. Управління вартістю та структурою капіталу підприємства	18	2	4	12	18	1	1	16
Тема 8 Основи прийняття інвестиційних рішень	18	4	2	12	18	1	1	16
Тема 9. Оцінка вартості та прибутковості активів підприємства	18	2	2	14	18	1	1	16
Тема 10. Дивідендна політика організації.	18	2	2	14	18	1	1	16
Усього годин	180	28	28	124	180	10	10	160
ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ -ЗАЛІК								

5. ПИТАННЯ ДО ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1. Сутність та організація фінансового менеджменту на підприємстві. 1.1. Становлення фінансового менеджменту у світовій практиці управління підприємством. 1.2. Фінансовий менеджмент як система управління. 1.3. Технології фінансового менеджменту та функції фінансового менеджера.	4	1
2	Тема 2. Інформаційна база фінансового менеджменту. 2.1. Базові концепції фінансового менеджменту. 2.2. Агентські витрати та їхня роль у фінансовому менеджменті.	2	1
3	Тема 3. Фінансовий облік та управління підприємством 3.1. Вплив асиметричної інформації на прийняття інвестиційних і фінансових рішень.	4	1
4	Тема 4. Управління оборотним капіталом підприємства 4.1. Міжнародні стандарти фінансової звітності. 4.2. Структура фінансової звітності підприємства.	2	1
5	Тема 5. Основи фінансових обчислень 5.1. Аналіз руху грошових коштів. 5.2. Оцінка активів підприємства. 5.3. Активи підприємства: оцінка поточної вартості.	4	1
6	Тема 6. Цілі та логіка операційного аналізу 6.1. Визначення величини зносу об'єкта. 6.2. Аналіз фінансового становища підприємства. 6.3. Цілі та методи аналізу.	2	1

	6.4. Оцінка та аналіз динаміки зміни та стану господарських засобів підприємства.		
7	Тема 7. Управління вартістю та структурою капіталу підприємства 7.1. Характеристика фінансового та управлінського обліку: зарубіжний досвід. 7.2. Особливості фінансового та управлінського обліку.	4	1
8	Тема 8 Основи прийняття інвестиційних рішень 8.1. Класифікація систем управлінського обліку. 8.2. Прийняття управлінських рішень.	2	1
9	Тема 9. Оцінка вартості та прибутковості активів підприємства 9.1. Законодавчі основи вітчизняного обліку. 9.2. Облікова політика підприємства: зміст і чинники. 9.3. Принципи формування облікової політики підприємства.	2	1
10	Тема 10. Дивідендна політика організації. 10.1. Складові облікової політики. 10.2. Розкриття облікової політики підприємства. 10.3. Фінансовий контур управлінського обліку. 10.4. Блок-схема фінансового управління підприємством. 10.5. Складові внутрішньофірмового фінансового управління та планування.	2	1
	Всього	28	10

6. САМОСТІЙНА РОБОТА

До самостійної роботи студентів щодо вивчення дисципліни «Фінансовий менеджмент» включаються:

1. Знайомство з науковою та навчальною літературою відповідно зазначених у програмі тем.
2. Опрацювання лекційного матеріалу.
3. Підготовка до практичних занять.
4. Консультації з викладачем протягом семестру.
5. Самостійне опрацювання окремих питань навчальної дисципліни.
6. Підготовка та виконання індивідуальних завдань у вигляді есе, рефератів тощо.
7. Підготовка до підсумкового контролю.

Тематика та питання до самостійної підготовки та індивідуальних завдань

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1. Сутність та організація фінансового менеджменту на підприємстві. Реферат 1. Фінансовий механізм підприємства та його основні моделі. 2. Асиметричність інформації.	12	16
2	Тема 2. Інформаційна база фінансового менеджменту. Реферат 1. Типові форми квартальної фінансової звітності. 2. Трагування фінансової звітності..	12	16
3	Тема 3. Фінансовий облік та управління підприємством Реферат 1. За даними балансу реального підприємства індустрії гостинності виконати аналіз ліквідності за абсолютними і відносними показниками. 2. Зробити висновки (дати рекомендації) у двох аспектах: з позиції сторонньої організації (постачальника, кредитної організації та ін.), з позиції фінансового менеджера підприємства.	12	16
4	Тема 4. Управління оборотним капіталом підприємства Реферат 1. Коефіцієнтний і факторний аналіз фінансового становища підприємства. 2. Коефіцієнтний і факторний аналіз результатів фінансово-господарської діяльності підприємства.	12	16
5	Тема 5. Основи фінансових обчислень Реферат 1. Управлінський облік і вітчизняна система обліку.	12	16
6	Тема 6. Цілі та логіка операційного аналізу Реферат 1. Сценарій впровадження фінансового управління та планування на підприємстві. 2. Етапи впровадження фінансового управління та планування на підприємстві.	12	16
7	Тема 7. Управління вартістю та структурою капіталу підприємства Реферат 1. Середньозважена вартість капіталу підприємства індустрії гостинності.	12	16
8	Тема 8 Основи прийняття інвестиційних рішень Реферат 1. Принципи та методи управління оборотним капіталом фірми.	12	16
9	Тема 9. Оцінка вартості та прибутковості активів підприємства 1. Управління товарно-матеріальними запасами.	14	16
10	Тема 10. Дивідендна політика організації. 1. Ефективна та номінальна ставка відсотку.	14	16
	Всього	124	160

7. ВИДИ ТА МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Робоча програма навчальної дисципліни передбачає наступні види та методи контролю:

Види контролю	Складові оцінювання
поточний контроль , який здійснюється у ході: проведення практичних занять, виконання індивідуального завдання; проведення консультацій та відпрацювань.	50%
підсумковий контроль , який здійснюється у ході проведення заліку.	50%

Методи діагностики знань (контролю)	фронтальне опитування; наукова доповідь, реферати, усне повідомлення, індивідуальне опитування; робота у групах; ділова гра, розв'язання ситуаційних завдань, кейсів, практичних завдань, іспит
--	---

Питання до заліку

1. Модель оцінки прибутковості фінансових активів.
2. Базові концепції фінансового менеджменту.
3. Види планів, зміст і послідовність їх розроблення.
4. Вторинні фінансові інструменти
5. Індикатори на ринку цінних паперів.
6. Методи прогнозування основних фінансових показників.
7. Методи фінансового менеджменту.
8. Нові інструменти фінансування.
9. Об'єкт і предмет фінансового менеджменту.
10. Основи теорії структури капіталу.
11. Оцінка боргових цінних паперів.
12. Оцінка пайових цінних паперів.
13. Первинні фінансові інструменти.
14. Фінансове планування в системі бюджетування поточної діяльності.
15. Функції фінансового менеджменту
16. Еволюція підходів до управління фінансами в українській економіці.
17. Еволюція фінансового менеджменту.
18. Особливості побудови аналітичного балансу
19. Особливості проведення коефіцієнтного аналізу.
20. Оцінка ліквідності та фінансової стійкості підприємства.
21. Прогнозування банкрутства підприємства.
22. Практичне використання фінансового менеджменту.
23. Основні напрями досліджень у галузі фінансового менеджменту.
24. Неокласична теорія фінансів і фінансовий менеджмент.
25. Взаємозв'язок фінансового менеджменту та економічних дисциплін.
26. Зовнішні інформаційні показники фінансового менеджменту.
27. Внутрішні інформаційні показники фінансового менеджменту.
28. Система знань фінансового менеджера.
29. Вимоги, що висуваються до інформації, яка включається в інформаційну систему фінансового менеджменту.
30. Основні форми бухгалтерської звітності.

8. КРИТЕРІЙ ПІДСУМКОВОЇ ОЦІНКИ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ (для заліку)

Рівень знань оцінюється:

- «відмінно» / «зараховано» А - від 90 до 100 балів. Студент виявляє особливі творчі здібності, вміє самостійно знаходити та опрацьовувати необхідну інформацію, демонструє знання матеріалу, проводить узагальнення і висновки. Був присутній на лекціях та семінарських заняттях, під час яких давав вичерпні, обґрунтовані, теоретично і практично правильні відповіді, має конспект з виконаними завданнями до самостійної роботи, презентував реферат (есе) за заданою тематикою, проявляє активність і творчість у науково-дослідній роботі;

- «добре» / «зараховано» В - від 82 до 89 балів. Студент володіє знаннями матеріалу, але допускає незначні помилки у формуванні термінів, категорій, проте за допомогою викладача швидко орієнтується і знаходить правильні відповіді. Був присутній на лекціях та семінарських заняттях, має конспект з виконаними завданнями до самостійної роботи, презентував реферат (есе) за заданою тематикою, проявляє активність і творчість у науково-дослідній роботі;

- «добре» / «зараховано» С - від 74 до 81 балів. Студент відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень, з допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, але дає недостатньо обґрунтовані, невичерпні відповіді, допускає помилки. При цьому враховується наявність конспекту з виконаними завданнями до самостійної роботи, реферату та активність у науково-дослідній роботі;

- «задовільно» / «зараховано» D - від 64 до 73 балів. Студент був присутній не на всіх лекціях та семінарських заняттях, володіє навчальним матеріалом на середньому рівні, допускає помилки, серед яких є значна кількість суттєвих. При цьому враховується наявність конспекту з виконаними завданнями до самостійної роботи, рефератів (есе);

- «задовільно» / «зараховано» E - від 60 до 63 балів. Студент був присутній не на всіх лекціях та семінарських заняттях, володіє навчальним матеріалом на рівні, вищому за початковий, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні, на всі запитання дає необґрунтовані, невичерпні відповіді, допускає помилки, має неповний конспект з завданнями до самостійної роботи.

- «незадовільно з можливістю повторного складання» / «не зараховано» FX – від 35 до 59 балів. Студент володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу.

- «незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни» / «не зараховано» F – від 1 до 34 балів. Студент не володіє навчальним матеріалом.

Таблиця відповідності результатів контролю знань за різними шкалами

100-бальною шкалою	Шкала за ECTS	За національною шкалою	
		екзамен	залік
90-100 (10-12)	A	Відмінно	зараховано
82-89 (8-9)	B	Добре	
74-81(6-7)	C		
64-73 (5)	D	Задовільно	
60-63 (4)	E		
35-59 (3)	Fx	незадовільно	не зараховано
1-34 (2)	F		

9. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Фінанси, банківська справа та страхування. Менеджмент публічних фінансів [Електронний ресурс] : підручник для магістрів / П. О. Нікіфоров, О. М. Гладчук, Н. А. Бак та ін. ; за ред. П. О. Нікіфорова, Н. А. Бак ; Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. Чернівці, 2020. 256 с.
2. Бердинець М. Д., Сурженко А. В. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі: навч. посіб. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 352 с.
3. Дема Д. І., Дорохова Л. М., Віленчук О. М. Фінансовий менеджмент: підручник. Житомир: ЖНАЕУ, 2018. 320 с.
4. Олійник О.В. / О.В. Олійник, Г.С. Морозова, Г.О. Нагаєва; Харк. нац. аграр. ун-т ім. В.В. Докучаєва. Х., 2015. 228 с.
5. Фінансовий менеджмент [Електронний ресурс] : магістерський курс : навч. посіб. / І. М. Вахович ; Луцьк. нац. техн. ун-т. Вид. 3-є, змінене і допов. Луцьк : Надстир'я, 2023. 640 с.

Допоміжна

1. Фінансовий менеджмент: елект. навч. посібник / І.А.Бігдан, Л.І. Лачкова, В.М. Лачкова, О.В. Жиликова. Х.:ХДУХТ, 2017. 197с.
2. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / [Васьківська К. В., Сич О. А.]. Львів : «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. 236 с.
3. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для студентів / І.А. Бігдан, Л.І. Лачкова, В.М. Лачкова та ін. Харків: ХДУХТ, 2017. 202с.
6. Фінансовий менеджмент: підручник / А. М. Поддєрьогін, Н. Д. Бабяк, М. Д. Білик та ін.; кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. 2-ге вид., перероб. Київ: КНЕУ, 2017. 534 с.
7. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / П. Бечко, О. Непочатенко, Б. Гузар, та ін. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 496 с.

Інформаційні ресурси

1. <http://fao.kiev.ua/>.
2. [www/ rada.gov.ua/](http://www.rada.gov.ua/)
3. [www/ kmu.gov.ua/](http://www/kmu.gov.ua/)
4. [www/ zakon.gov.ua/](http://www/zakon.gov.ua/)
5. [www/ minfin.gov.ua/](http://www/minfin.gov.ua/)
6. www.parlament.org.ua
7. www.afu.org.ua/doc.php?id=183// Проект концепції реформування місцевих бюджетів.
8. www.sefr.kiev.ua.