

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА АКАДЕМІЯ»**

Кафедра економіки та менеджменту

**ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ РОЗВИТОК
СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ**

МАТЕРІАЛИ

**XIV Всеукраїнської наукової конференції
здобувачів вищої освіти та вчених**

м. Одеса, 21 листопада 2025 року

**Одеса
2025**

Організатори: Національний університет «Одеська юридична академія», кафедра економіки та менеджменту.

Укладачі:

Кібік Ольга Миколаївна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Котлубай Вячеслав Олексійович – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Капустян Ірина Володимирівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія».

Економіко-правовий розвиток сучасної України : матеріали XIV Всеукр. наук. конф. здобувачів вищої освіти та вчених, м. Одеса, 21 листопада 2025 р. / за ред. д.е.н., проф. О.М. Кібік. Одеса : НУ «ОЮА», 2025. 262 с.

DOI: 10.32837/11300.31015

Думка укладачів може не збігатись з думкою авторів матеріалів. Відповідальність за зміст матеріалу несе автор. Відповідальність за порушення принципів академічної доброчесності несе автор.

СЕКЦІЯ 2.
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО
РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ

Воркунова О.В.	
Цифрова модернізація морської логістики України як фактор підвищення ефективності національної економіки	46
Котлубай В.О.	
Управління людським капіталом в умовах гібридної (цифрово-офлайн) економіки	49
Корнілова О.В., Кравченко В.В.	
Гнучкі методології управління проєктами як інструмент адаптації персоналу під час війни	53
Шостак Л.В.	
Інноваційні підходи до побудови бізнес-моделей у цифровій економіці України	57
Ярова Н.В.	
Сталий розвиток у портовій галузі: екологізація як ключовий напрям	60
Кірович А.Ф.	
Розвиток інноваційного потенціалу логістичних компаній	63
Крейтор С.Ю.	
Організаційні зміни фінансових установ у процесі інтеграції інновацій	67
Сіянко П.В.	
Ключові драйвери і бар'єри інтеграції цілей сталого розвитку у бізнес-діяльність.....	71
Яровий В.І.	
Блокчейн-платформи для підвищення прозорості судноплавства	74
Блатін С.Д.	
Удосконалення інструментів управління стартап-проєктами	76
Кондратенко Д.О.	
Розширення сфери використання сучасних інформаційних технологій у процесі планування проєктів	79
Кучерявко А.С.	
Оптимізація системи КРІ для підвищення ефективності проєктних команд.....	83
Руденко М.О.	
Управління змінами в облікових процесах проєктів із використанням сучасних цифрових технологій.....	85

Література

1. Слободянюк О. В., Примаченко І. Ф. Система мотивації в проєктному менеджменті. Наукові інновації та передові технології. 2024. № 1(29). С. 549–559.
2. Сучкова В. КРІ для співробітників: як оцінити ефективність команди URL: <https://shelfy.com.ua/newsroom/kri-dlya-spivrobitnykiv/>.
3. Система КРІ: розробка та застосування показників бізнес-процесу. Показники ефективності URL: <https://web-promo.ua/ua/blog/sistema-kpi-rozrobka-ta-zastosuvannya-pokaznikiv-biznes-procesu-pokazniki-efektivnosti/>.

Руденко М.О.,

здобувач 2-го курсу магістратури

факультету адвокатури та антикорупційної діяльності,

Національний університет «Одеська юридична академія»

УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ОБЛІКОВИХ ПРОЦЕСАХ ПРОЄКТІВ ІЗ ВИКОРИСТАННЯМ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

У сучасних умовах цифрової трансформації бізнесу управління змінами в проєктах набуває особливого значення. Постійні зміни у зовнішньому середовищі, технологічні інновації, підвищення вимог до прозорості обліку та звітності зумовлюють необхідність швидкої адаптації підприємств до нових умов [1]. Саме тому впровадження сучасних технологій в управління проєктами й обліковими процесами стає ключовим чинником забезпечення конкурентоспроможності.

Одним із найважливіших напрямів є інтеграція інформаційних систем управління, які поєднують фінансовий облік, аналітику, планування, моніторинг виконання проєктів та контроль за змінами [2]. Використання ERP-систем забезпечує централізоване управління ресурсами, автоматизує процеси формування бухгалтерських документів і звітів, знижує вплив людського фактора та дозволяє аналізувати фінансові результати в реальному часі [4].

Важливою тенденцією є застосування хмарних технологій у системах бухгалтерського обліку, які забезпечують доступ до даних з будь-якого пристрою,

сприяють гнучкості бізнес-процесів та підвищують рівень інформаційної безпеки [1]. Такі рішення особливо актуальні для організацій із розподіленою структурою та працею в дистанційному режимі. Розвиток технологій штучного інтелекту та машинного навчання відкриває нові можливості для управління змінами в облікових процесах. Аналітичні системи на основі AI дозволяють прогнозувати фінансові ризики, виявляти аномалії у бухгалтерських операціях та формувати рекомендації щодо оптимізації процесів [3]. Автоматизація документообігу та впровадження електронного обліку підвищують прозорість і оперативність прийняття рішень, зменшують витрати часу та ресурсів на адміністративні процедури [2]. Крім того, використання блокчейн-технологій у бухгалтерському обліку гарантує незмінність записів, підвищує довіру до фінансових даних та створює можливість застосування смарт-контрактів для автоматичного виконання облікових операцій.

Зміна технологічних підходів призводить до трансформації професійних ролей у сфері обліку: функції бухгалтера зміщуються від виконання рутинних операцій до аналітичної та стратегічної діяльності, що вимагає нових компетенцій у сфері цифрової грамотності та управління даними [3].

Отже, управління змінами в проєктах за допомогою сучасних технологій у сфері обліку є комплексним процесом, що поєднує технічні, організаційні та аналітичні аспекти. Використання цифрових інструментів підвищує точність облікових даних, прискорює прийняття рішень і забезпечує адаптивність бізнесу в динамічному середовищі, сприяючи сталому розвитку підприємств та підвищенню їх конкурентоспроможності.

Література

1. Руденко С.В., Погрібняк Д.С. Бухгалтерський облік в умовах цифровізації. *Вісник Хмельницького нац. ун-ту (Економічні науки)*. 2021. № 1. URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/25654>
2. Кузь В. І. Розвиток бухгалтерського обліку в умовах цифровізації господарських та управлінських процесів. *Бізнес Інформ*. 2021. №6. С. 197–204.

3. Спільник П., Забігайло В., Забігайло О. Цифрова трансформація в бухгалтерському обліку: тренди та перспективи. *Економічний аналіз*. 2024. Т. 34. № 2. С. 372–384.

4. Пілевич Д.С. Трансформація системи бухгалтерського обліку в умовах розвитку цифрових технологій. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2020. №3(23), 149-157.

Стрижак К.О.,

здобувачка 2-го курсу магістратури

центру заочного та дистанційного навчання,

Національний університет «Одеська юридична академія»

РОЛЬ ЦИФРОВИХ ДВІЙНИКІВ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Сучасний етап розвитку економіки характеризується активним упровадженням цифрових технологій, які радикально змінюють підходи до управління підприємствами. Одним із найперспективніших напрямів є використання цифрових двійників віртуальних моделей реальних об'єктів, процесів або систем, що відтворюють їхню поведінку в режимі реального часу [1].

Такі технології дозволяють здійснювати моделювання сценаріїв розвитку подій, прогнозування наслідків управлінських рішень і підвищувати точність стратегічного планування.

Основна перевага цифрового двійника полягає у створенні інтерактивного зв'язку між фізичним і цифровим середовищем, що дає змогу менеджерам тестувати управлінські рішення без ризику для реального об'єкта. У поєднанні з технологіями штучного інтелекту, великих даних і Інтернету речей цифрові двійники стають потужним інструментом у системах підтримки управлінських рішень, забезпечуючи аналіз складних процесів, оцінювання ризиків і оптимізацію витрат [2].

Цифрові двійники також сприяють трансформації організаційної культури, заохочуючи до більшої відкритості до інновацій та експериментів. Це створює