

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА АКАДЕМІЯ»**

Кафедра економіки та менеджменту

**ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ РОЗВИТОК
СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ**

МАТЕРІАЛИ

**XIV Всеукраїнської наукової конференції
здобувачів вищої освіти та вчених**

м. Одеса, 21 листопада 2025 року

**Одеса
2025**

Організатори: Національний університет «Одеська юридична академія», кафедра економіки та менеджменту.

Укладачі:

Кібік Ольга Миколаївна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Котлубай Вячеслав Олексійович – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Капустян Ірина Володимирівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія».

Економіко-правовий розвиток сучасної України : матеріали XIV Всеукр. наук. конф. здобувачів вищої освіти та вчених, м. Одеса, 21 листопада 2025 р. / за ред. д.е.н., проф. О.М. Кібік. Одеса : НУ «ОЮА», 2025. 262 с.

DOI: 10.32837/11300.31015

Думка укладачів може не збігатись з думкою авторів матеріалів. Відповідальність за зміст матеріалу несе автор. Відповідальність за порушення принципів академічної доброчесності несе автор.

Стрижак К.О.	
Роль цифрових двійників у підвищенні ефективності управлінських рішень	87
Тітієвський В.О.	
Гейміфікація в управлінні мотивацією проєктних команд.....	89
Голота Д.	
Адаптивні моделі управління проєктними командами в умовах нестабільності	92
Кобилян А.Д.	
Впровадження проєктного менеджменту для стимулювання розвитку та післявоєнного відновлення українських громад.....	94
Жеребчук М.Б.	
Інноваційні інструменти управління ризиками у проєктах сталого розвитку	97
Індач Ю.О.	
Інтеграція принципів ESG у процес реалізації бізнес-проєктів	100
Топал А.Ю.	
Управління ресурсами проєктів в умовах економічної нестабільності	105
Заставнюк Я.А.	
Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки	108
Капелюш А.О.	
Оптимізація витрат як складова системи ефективного менеджменту	109
Сальнікова М.С.	
Особливості мотивації та стимулювання праці персоналу	111
Муренко М.С.	
Роль менторингу та коучингу у формуванні управлінської культури сучасного менеджера	114
Павлушинська А.Д.	
Стратегічні механізми адаптації та фінансової стійкості бізнесу в умовах воєнного конфлікту	117
Плачинда А.П.	
Вплив штучного інтелекту на продуктивність компаній умовах цифрової трансформації	120
Чув'юрова К.І.	
Інноваційні підходи в менеджменті для підвищення ефективності організацій у цифровій економіці.....	123

Топал А.Ю.,
здобувачка 1 курсу магістратури
факультету судового та міжнародного права,
Національний університет «Одеська юридична академія»

УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТІВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

У сучасних умовах глобальної економічної турбулентності та політичної нестабільності управління ресурсами проєктів набуває особливого значення. Економічна нестабільність проявляється у коливаннях валютних курсів, інфляційних процесах, зниженні інвестиційної активності, ускладненні логістичних ланцюгів, нестачі кваліфікованих кадрів і зростанні вартості ресурсів [1]. Усе це безпосередньо впливає на процес реалізації проєктів, обмежуючи можливості бізнес-структур та організацій ефективно планувати, розподіляти й контролювати ресурси. Управління ресурсами стає не лише технічним завданням, а стратегічним інструментом забезпечення стійкості організації та її здатності адаптуватися до швидкоплинного зовнішнього середовища.

Ресурсне забезпечення проєкту є комплексом заходів, спрямованих на забезпечення ефективного використання матеріальних, фінансових, трудових, інформаційних і часових ресурсів для досягнення поставлених цілей. Класичні моделі управління проєктами передбачають стабільне середовище, у якому можна прогнозувати потреби та витрати з відносно високим рівнем точності. Проте реалії економічної нестабільності порушують ці припущення, роблячи планування складнішим, а ризики – суттєвішими. У таких умовах виникає потреба у формуванні гнучких, адаптивних систем управління, здатних реагувати на непередбачувані зміни у зовнішньому середовищі.

За умов обмеженості фінансових та матеріальних можливостей менеджер повинен приймати рішення щодо оптимального розподілу ресурсів між елементами проєкту, зосереджуючись на тих напрямках, які мають найбільший стратегічний ефект. У цьому контексті важливим є застосування принципів ресурсної оптимізації, які базуються на аналізі вартості, часу та ефективності.

Наприклад, використання методу критичного ланцюга дозволяє мінімізувати втрати часу та уникати простоїв, що особливо актуально у ситуаціях, коли кожна затримка може призвести до збільшення витрат або втрати конкурентних переваг.

У даних тезах розглядаються три основних видів ресурсів в умовах економічної нестабільності.

Економічна нестабільність призводить до порушення традиційних ланцюгів постачання, зниження ліквідності бізнес-структур і підвищення ризиків дефіциту ресурсів. У зв'язку з цим особливого значення набуває диверсифікація джерел постачання, пошук альтернативних постачальників, локалізація виробничих процесів і використання цифрових інструментів для моніторингу ринку. Ефективне управління матеріальними ресурсами вимагає гнучкого планування й здатності швидко адаптуватися до нових умов, наприклад, шляхом заміни матеріалів, зміни технологій або перегляду технічних вимог до продукту [1].

Важливим аспектом є також управління трудовими ресурсами, адже персонал – це ключовий елемент будь-якого проєкту. У періоди нестабільності бізнес-структури часто стикаються зі скороченням штату, міграцією фахівців або зниженням мотивації працівників. Ефективне управління людськими ресурсами в таких умовах базується на збереженні високої продуктивності команди, розвитку компетенцій і забезпеченні гнучких умов праці. Сучасні підходи до управління передбачають застосування гнучких методів, які сприяють підвищенню самоорганізації команди, залученості учасників та адаптації до змін без зниження якості виконання завдань. Гнучкі методи управління дозволяють зменшити ризик неефективного використання ресурсів, оскільки вони передбачають постійний моніторинг результатів, корекцію планів і швидке прийняття рішень.

Не менш важливим є питання управління фінансовими ресурсами, адже саме фінансова стабільність визначає здатність проєкту вижити у кризовому середовищі. Основним інструментом забезпечення фінансової стійкості є формування резервних фондів, створення буферів бюджету та впровадження системи ризик-менеджменту. Проєктні менеджери повинні не лише контролювати поточні витрати, а й прогнозувати можливі сценарії розвитку подій, що дає змогу завчасно готуватися до можливих коливань фінансових потоків.

У випадку дослідження питання з всіх елементів ресурсного планування корисним є застосування сценарного плану, коли для кожного можливого розвитку економічної ситуації розробляються відповідні управлінські рішення.

Традиційні методи управління трудовими ресурсами в сучасних умовах є достатньо ефективними, але значну роль у підвищенні ефективності управління ресурсами відіграють цифрові технології. Використання сучасних програмних продуктів дозволяє автоматизувати процеси планування, контролю та аналізу ресурсів у режимі реального часу. Такі системи забезпечують прозорість прийняття рішень, підвищують точність прогнозів і дозволяють оперативно реагувати на зміни. Цифровізація є не просто технологічним трендом, а необхідною умовою забезпечення конкурентоспроможності підприємств [3].

Отже, управління ресурсами проєктів в умовах економічної нестабільності потребує системного, інтегрованого підходу, який поєднує стратегічне планування, ризик-орієнтоване мислення, гнучкість та інноваційність. Проєктні менеджери повинні володіти аналітичними навичками, здатністю прогнозувати тенденції ринку й ухвалювати рішення на основі комплексного аналізу даних. Важливо зберегти наявні ресурси та забезпечити їх ефективне використання з урахуванням майбутніх викликів. Успішне управління ресурсами в кризових умовах визначається здатністю організації швидко адаптуватися, мінімізувати втрати й одночасно використовувати нестабільність як можливість для розвитку. Саме такі підходи формують основу успішного проєктного менеджменту, який дозволяє досягати результатів навіть у найскладніших економічних обставинах.

Література

1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Пугачевська К.Й., Лисенко Е.Р. Адаптивне управління підприємством в умовах невизначеності. *Молодий вчений*. 2021. № 9 (97). С. 158-161.
3. Радченко О.П., Мотуз Ю.І. Стратегії управління проєктами в умовах економічної та політичної нестабільності. *Market economy: modern management theory and practice*. Vol. 23. Issue 2 (57). pp. 97-109.