

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА АКАДЕМІЯ»**

Кафедра економіки та менеджменту

ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ РОЗВИТОК СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ

МАТЕРІАЛИ

**XIV Всеукраїнської наукової конференції
здобувачів вищої освіти та вчених**

м. Одеса, 21 листопада 2025 року

**Одеса
2025**

Організатори: Національний університет «Одеська юридична академія», кафедра економіки та менеджменту.

Укладачі:

Кібік Ольга Миколаївна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Котлубай Вячеслав Олексійович – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Капустян Ірина Володимирівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія».

Економіко-правовий розвиток сучасної України : матеріали XIV Всеукр. наук. конф. здобувачів вищої освіти та вчених, м. Одеса, 21 листопада 2025 р. / за ред. д.е.н., проф. О.М. Кібік. Одеса : НУ «ОЮА», 2025. 262 с.

DOI: 10.32837/11300.31015

Думка укладачів може не збігатись з думкою авторів матеріалів. Відповідальність за зміст матеріалу несе автор. Відповідальність за порушення принципів академічної доброчесності несе автор.

СЕКЦІЯ 2.
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО
РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ

Воркунова О.В.	
Цифрова модернізація морської логістики України як фактор підвищення ефективності національної економіки	46
Котлубай В.О.	
Управління людським капіталом в умовах гібридної (цифрово-офлайн) економіки	49
Корнілова О.В., Кравченко В.В.	
Гнучкі методології управління проєктами як інструмент адаптації персоналу під час війни	53
Шостак Л.В.	
Інноваційні підходи до побудови бізнес-моделей у цифровій економіці України	57
Ярова Н.В.	
Сталий розвиток у портовій галузі: екологізація як ключовий напрям	60
Кірович А.Ф.	
Розвиток інноваційного потенціалу логістичних компаній	63
Крейтор С.Ю.	
Організаційні зміни фінансових установ у процесі інтеграції інновацій	67
Сіянко П.В.	
Ключові драйвери і бар'єри інтеграції цілей сталого розвитку у бізнес-діяльність.....	71
Яровий В.І.	
Блокчейн-платформи для підвищення прозорості судноплавства	74
Блатін С.Д.	
Удосконалення інструментів управління стартап-проєктами	76
Кондратенко Д.О.	
Розширення сфери використання сучасних інформаційних технологій у процесі планування проєктів	79
Кучерявко А.С.	
Оптимізація системи КРІ для підвищення ефективності проєктних команд.....	83
Руденко М.О.	
Управління змінами в облікових процесах проєктів із використанням сучасних цифрових технологій.....	85

Яровий В.І.,
здобувач третього рівня вищої освіти
кафедри «Економіка і фінанси»,
Одеський національний морський університет

БЛОКЧЕЙН-ПЛАТФОРМИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ СУДНОПЛАВСТВА

Цифровізація світового господарства поступово змінює не лише характер бізнес-процесів, а й принципи функціонування традиційних галузей, зокрема морського транспорту. Судноплавна сфера, яка історично відзначалася складністю логістичних ланцюгів та великою кількістю посередників, сьогодні потребує більшої відкритості, оперативності й довіри між усіма учасниками. Саме тому технології блокчейн стають важливим інструментом для забезпечення прозорості та достовірності інформації у сфері морських перевезень [1].

Блокчейн можна розглядати як децентралізований цифровий реєстр, у якому всі записи про транзакції зберігаються послідовно у вигляді блоків і захищені від змін. Кожна операція підтверджується учасниками мережі, тому втручання чи підробка даних фактично неможливі. Для судноплавної галузі це означає формування середовища, де всі сторони – від вантажовідправників і портових операторів до банків і митних служб – мають доступ до єдиного джерела правдивої інформації [1].

Однією з головних проблем сучасного судноплавства залишається складний документообіг. Значна кількість паперових накладних, сертифікатів, страхових документів та митних декларацій не лише уповільнює логістику, а й створює ризики помилок чи шахрайства. У звіті UNCTAD «Review of Maritime Transport 2023» зазначено, що цифровізація та вдосконалення інформаційних потоків є ключовими чинниками підвищення ефективності морської галузі [2]. Упровадження блокчейн-платформ дозволяє автоматизувати цей процес, забезпечивши одночасно швидкість, надійність і прозорість обміну даними.

Практичні результати вже демонструють відомі проекти – наприклад, платформа TradeLens, створена компаніями Maersk і IBM, яка дозволяє в реальному часі відстежувати рух вантажів, статус контейнерів, митне оформлення та супровідні документи. У зв'язку з цим технологія блокчейн розглядається як ключовий елемент модернізації транспортно-логістичних мереж [1; 3].

Ще однією важливою перевагою є можливість використання смарт-контрактів – програмних алгоритмів, що автоматично виконують умови угоди, коли настають визначені події. Наприклад, оплата за фрахт може здійснюватися одразу після підтвердження доставки вантажу до порту призначення, без участі посередників. Це не лише пришвидшує розрахунки, а й знижує фінансові ризики, підвищуючи довіру між сторонами [1; 3].

Технологія блокчейн також відкриває нові можливості для підвищення рівня комплаєнсу (compliance) у судноплаванні. У сучасних умовах компанії повинні дотримуватися численних норм – від екологічних стандартів до вимог безпеки та звітності. Блокчейн дає змогу зберігати інформацію про технічні огляди, сертифікати, реєстраційні документи та показники викидів у єдиному незмінному реєстрі. Це значно спрощує перевірки з боку контролюючих органів і знижує ризики невідповідності міжнародним стандартам [2; 3].

Перевагами використання блокчейну в судноплаванні є такі ключові аспекти:

- прозорість і достовірність усіх етапів перевезень;
- скорочення часу на перевірку документів і митне оформлення;
- зменшення витрат на адміністративні та логістичні процедури;
- захист від шахрайства й несанкціонованих змін у даних;
- посилення довіри між усіма учасниками ринку [1; 2].

Водночас впровадження таких технологій супроводжується низкою викликів. Серед основних – відсутність уніфікованих стандартів обміну даними, значні початкові витрати на створення інфраструктури, необхідність забезпечення кібербезпеки та підготовки персоналу. Крім того, у деяких країнах нормативно-правова база ще не адаптована до широкого застосування блокчейн-рішень у сфері транспорту. Подолання цих бар'єрів можливе лише за умови спільних дій держави, міжнародних організацій, портових адміністрацій і приватних компаній.

Важливим прикладом є ініціативи Європейського Союзу щодо створення «єдиного цифрового морського простору», де блокчейн розглядається як базова технологія для прозорого обміну даними між портами та судноплавними лініями.

У підсумку варто зазначити, що блокчейн не є просто модною інновацією – це інструмент системного оновлення галузі. Його застосування сприяє формуванню нової моделі взаємодії у морських перевезеннях, заснованої на довірі, відкритості та ефективності. Для України, яка інтегрується у світовий транспортний простір, розвиток таких платформ може стати одним із чинників підвищення конкурентоспроможності вітчизняних судноплавних компаній та портової інфраструктури.

Література

1. Deloitte. *Using blockchain to drive supply chain transparency*. 2023. URL: <https://www.deloitte.com/us/en/services/consulting/articles/blockchain-supply-chain-innovation.html> (дата звернення: 11.11.2025).
2. United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). *Review of Maritime Transport 2023*. New York & Geneva : UNCTAD, 2023. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/rmt2023_en.pdf.
3. Zongbao Zou, Cong Wang & Lihao Chen. *Blockchain Adoption or Not? Analysis of Demand Information Sharing in Maritime Supply Chain*. *Information*, 16(7), 577, 2025. URL: <https://doi.org/10.3390/info16070577>

Блатін С.Д.,

здобувач 2-го курсу магістратури

*факультету адвокатури та антикорупційної діяльності,
Національний університет «Одеська юридична академія»*

УДОСКОНАЛЕННЯ ІНСТРУМЕНТІВ УПРАВЛІННЯ СТАРТАП-ПРОЄКТАМИ

Стартапи як форма реалізації інноваційних бізнес-ідей відіграють важливу роль у розвитку сучасної економіки, забезпечуючи динаміку технологічних змін, комерціалізацію наукових результатів і створення нових робочих місць. Для