

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА АКАДЕМІЯ»

Кафедра організації судових,
правоохоронних органів та адвокатури

Марина Кравченко

ОРГАНІЗАЦІЯ АДВОКАТСЬКОЇ ПРАКТИКИ

Методичні вказівки

*для здобувачів вищої освіти другого рівня
за спеціальністю 081 «Право»
Національного університету «Одеська юридична академія»*

Одеса
Фенікс
2023

УДК 347.965

К 77

*Рекомендовано навчально-методичною радою
Національного університету «Одеська юридична академія»
(протокол № 3 від 16 лютого 2023 року)*

*Розглянуто та рекомендовано на засіданні кафедри організації
судових, правоохоронних органів та адвокатури
Національного університету «Одеська юридична академія»
(протокол № 8 від 14 лютого 2023 року)*

Укладач:

Кравченко Марина Олександрівна – кандидат юридичних наук, доцент кафедри організації судових, правоохоронних органів та адвокатури Національного університету «Одеська юридична академія».

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2680-8430>

Рецензенти:

Аркуша Лариса Ігорівна – доктор юридичних наук, професор, завідувач кафедри кримінального процесу, детективної та оперативно-розшукової діяльності Національного університету «Одеська юридична академія»;

Чекмарьова Лариса Юріївна – кандидат юридичних наук, адвокат, керуюча Адвокатського бюро «Лариси Чекмарьової».

Кравченко Марина.

К 77

Організація адвокатської практики : метод. вказівки для здобувачів вищої освіти другого рівня за спец. 081 «Право» [Електронне видання] / М. Кравченко ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». – Одеса : Фенікс, 2023. – 35 с. – Режим доступу:...

ISBN 978-966-928-910-0

Методичні вказівки містять план лекцій, практичних занять, завдання до них, теми рефератів, питання для самостійного вивчення та список рекомендованої літератури. Наприкінці подаються тестові завдання для поточного контролю знань, комплексне завдання, що має бути виконане кожним здобувачем вищої освіти упродовж вивчення навчальної дисципліни, перелік питань для самоперевірки.

Для здобувачів вищої освіти другого рівня за спец. 081 «Право» на факультеті адвокатури та антикорупційної діяльності Національного університету «Одеська юридична академія» .

УДК 347.965

ISBN 978-966-928-910-0

© М. Кравченко, 2023

ЗМІСТ

ВСТУП	4
ТЕМА 1. МОДЕЛЮВАННЯ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	5
ТЕМА 2. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ФОРМИ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	6
ТЕМА 3. АДВОКАТСЬКЕ ФОРМУВАННЯ ЯК ОБ'ЄКТ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	9
ТЕМА 4. МЕНЕДЖМЕНТ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	11
ТЕМА 5. ФУНКЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЇХ РЕАЛІЗАЦІЯ В АДВОКАТСЬКОМУ ОБ'ЄДНАННІ	12
ТЕМА 6. КАДРОВА ПОЛІТИКА В АДВОКАТСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	14
ТЕМА 7. ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У АДВОКАТСЬКОМУ ФОРМУВАННІ.....	16
ТЕМА 8. ОПОДАТКУВАННЯ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	18
КОМПЛЕКСНЕ ЗАВДАННЯ	20
ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ ДЛЯ ПОТОЧНОГО КОНТРОЛЮ ЗНАНЬ.....	25
ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ САМОПЕРЕВІРКИ.....	27
ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ.....	29

ВСТУП

Організація адвокатської практики – дисципліна для здобувачів вищої освіти ступеня магістра на факультеті адвокатури та антикорупційної діяльності Національного університету «Одеська юридична академія» (спеціальність 081 «Право»).

Метою вивчення навчальної дисципліни є формування комплексної системи знань з питань правового регулювання організації адвокатської практики, її світових та вітчизняних моделей.

Об'єктом вивчення академічної дисципліни є адвокатська діяльність як явище правової дійсності. Предметом – організація адвокатської практики.

В рамках навчального курсу висвітлюються такі питання як: 1) поняття та види організаційних форм адвокатської діяльності, можливості їх розширення; 2) переваги та недоліки кожної з організаційних форм адвокатської діяльності; 3) можливість суміщення адвокатом своєї діяльності в рамках декількох організаційних форм; 4) особливості оподаткування адвокатської діяльності; 5) розподіл ролей в адвокатському формуванні; 6) психологічні, кадрові, організаційні, управлінські та інші аспекти адвокатської практики.

Метою вивчення здобувачами вищої освіти дисципліни «Організація адвокатської практики» є поглиблення вже здобутих знань в рамках таких дисциплін як «Адвокатура та адвокатська діяльність в Україні», «Історія адвокатури», «Адвокатська етика», «Безоплатна правова допомога» та формування нових теоретичних знань та практичних навичок, що будуть корисними випускникам у власній самостійній професійній діяльності.

Задля більш ефективного засвоєння матеріалу в рамках курсу передбачається використання наочного матеріалу (слайдів) та вирішення здобувачами вищої освіти тестів та комплексного завдання, що міститься наприкінці методичних вказівок.

ТЕМА 1. МОДЕЛЮВАННЯ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Лекційні питання

1. Суб'єктний підхід до моделювання адвокатської діяльності.
2. Інституціональний підхід до моделювання адвокатської діяльності.
3. Функціональний підхід до моделювання адвокатської діяльності.

Питання до практичного заняття

1. Суб'єктний підхід до моделювання адвокатської діяльності:
 - 1.1. Статусні моделі надання правової допомоги.
 - 1.2. Моделі допуску іноземних адвокатів.
2. Інституціональний підхід до моделювання адвокатської діяльності:
 - 2.1. Моделі розвитку адвокатури як соціально-правового інституту.
 - 2.2. Моделі організації адвокатської професії.
 - 2.3. Моделі організації адвокатського самоврядування.
3. Функціональний підхід до моделювання адвокатської діяльності:
 - 3.1. Моделі професійної спеціалізації адвокатів.
 - 3.2. Моделі адвокатської монополії на надання правової допомоги.
 - 3.3. Моделі надання безоплатної правової допомоги.

Завдання

1. Складіть порівняльну таблицю щодо етапів реєстрації таких форм здійснення адвокатської діяльності: адвокат як самозайнята особа, адвокатське бюро, адвокатське об'єднання.

Теми для самостійної роботи

1. Проблеми надання адвокатами правової допомоги pro bono в Україні.
2. Поширення дії Правил адвокатської етики на адвокатів іноземних держав.

Теми рефератів

1. Правові основи організації адвокатської діяльності в США.
2. Правові основи організації адвокатської діяльності у Великій Британії.
3. Правові основи організації адвокатської діяльності у Франції.
4. Правові основи організації адвокатської діяльності у ФРН.

Рекомендована література

1. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від

05.07.2012 р. № 5076-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17#Text>

3. Про безоплатну правову допомогу: Закон України від 02.06.2011 р. № 3460-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3460-17#Text>

4. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянної Н.М. – 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.

5. Баженова Б. Доступ до правосуддя у Великобританії. *Право України*. 2006. № 1. С. 142–145.

6. Баженова Б. М. Основні положення Кодексу адвокатів Греції. *Законодавство України. Науково-практичні коментарі*. 2004. № 5. С. 54–59.

7. Баженова Б. Правова регламентація діяльності соліситорів у Англії. *Право України*. 2005. № 4. С. 128-132.

8. Bakaianova, N., Svyda, O., Demenchuk, M., Dzhaburiya, O., Fomina, O. Advocacy of Ukraine under constitutional reform. *Amazonia Investiga*. Vol. 8, Núm. 22, p. 574-579. <https://www.amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/805/756>

9. Bakaianova N. , Khotynska-Nor O. Transformation of Bar in Wartime in Ukraine: on the Way to Sustainable Development of Justice (On the Example of Odesa Region). *Access to Justice in Eastern Europe*. 2022 3(15). P. 146–154. DOI: <https://doi.org/10.33327/AJEE-18-5.2-n0003229>.

10. Організація роботи адвокатури в Україні : навч. посіб. / за ред. І. Є. Марочкіна ; Нац. юрид. ун-т ім. Я. Мудрого. Харків : Право, 2014. 392 с.

11. Переверза І. М. Загальнотеоретичні підходи до моделювання адвокатської діяльності : дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.07. Одеса, 2016. 240 с.

12. Переверза І. М. Особенности правовой природы института адвокатуры. *Молодий вчений*. 2015. № 5(3). С. 68-72.

13. Переверза І. М. Особливості основних підходів до моделювання адвокатської діяльності. *Право і суспільство*. 2015. № 6(2). С. 20-26.

14. Провідні британські юридичні фірми і тенденції 2005-2006 рр. за рейтингом часопису "The Lawyers". *Юридична газета. Юридичні питання: практика*. 2006. 27 липня (№ 14).

ТЕМА 2. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ФОРМИ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Лекційні питання

1. Поняття організаційної форми адвокатської діяльності.

2. Види організаційних адвокатської діяльності.
3. Принципи організації та діяльності адвокатури та їх вплив на організаційні форми адвокатської діяльності.
4. Адвокатське об'єднання як організаційна форми адвокатської діяльності.
5. Адвокатське бюро як організаційна форма адвокатської діяльності.
6. Здійснення адвокатської діяльності індивідуально.
7. Зарубіжний досвід організації адвокатської практики.
8. Вдосконалення організаційних форм адвокатської діяльності.

Питання до практичного заняття

1. Поняття організаційної форми адвокатської діяльності.
2. Адвокатське об'єднання як організаційна форми адвокатської діяльності.
3. Адвокатське бюро як організаційна форма адвокатської діяльності.
4. Здійснення адвокатської діяльності індивідуально.
5. Зарубіжний досвід організації адвокатської практики.
6. Вдосконалення організаційних форм адвокатської діяльності.

Завдання

1. Підготуйте пакет документів, необхідних для взяття на облік адвоката, як особи, яка має намір провадити незалежну професійну діяльність.

Теми для самостійної роботи

1. Переваги та недоліки кожної з організаційних форм адвокатської діяльності.
2. Організаційні форми адвокатської діяльності: ретроспективний аспект.

Рекомендована література

1. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від 05.07.2012 р. № 5076-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17#Text>
3. Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань: Закон України від 15.09.2003 р. №755-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15#Text>
4. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянкової

Н.М. – 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.

5. Бакаянова Н.М. Основи адвокатури України: функціональний та організаційний аспекти: монографія. Одеса, Юридична література. 2017. 356 с.

6. Вільчик Т. Б. Організація роботи адвокатури в Україні : навч. посіб. Харків: ФІНН, 2006. 304 с.

7. Головань І. В. До питання про організаційні форми діяльності адвокатури. *Адвокат*. 2004. № 5 (44). С. 25–27.

8. Джабурія О. О. Організаційні форми адвокатської діяльності: поняття й ознаки. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: юридичні науки*. 2020. № 1. С. 188–194.

9. Джабурія О. О. Принципи організації і діяльності адвокатури та їх вплив на організаційні форми адвокатської діяльності в умовах реформування адвокатури України: постановка проблеми. *Часопис Київського університету права*. 2018. № 3. С. 197-201.

10. Джабурія О.О. Адвокатське бюро та адвокатське об'єднання як суб'єкти відносин щодо забезпечення дотримання Правил адвокатської етики. *Вестник Одесской областной коллегии адвокатов: Спец.випуск*. 2019. С.34-36.

11. Джабурія О.О. Індивідуальна адвокатська діяльність як організаційна форма адвокатської діяльності. *Науковий вісник Ужгородського національного університету: наукове видання. Серія Право*. 2019. Вип. 54. С. 197-201.

12. Джабурія О. О. Окремі проблемні аспекти створення та діяльності адвокатського об'єднання. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2020. № 1. С. 262–265.

13. Джабурія О. О. Адвокатське бюро як організаційна форма адвокатської діяльності. *Підприємництво, господарство і право*. 2019. № 9. С. 281–286.

14. Іванцова А. В. Організаційні форми діяльності адвокатури: монографія. Харків : ФІНН, 2011. 247 с.

15. Книгін К. Г. Суб'єкти договору надання правових послуг адвокатом. *Актуальні проблеми держави і права*. 2012. Вип. 63. С. 480–489.

16. Книгін К.Г. Організаційно-правові форми надання правової допомоги адвокатом за чинним законодавством України. *Актуальні проблеми держави і права*. 2014. Вип. 72. С. 417–423.

17. Організація роботи адвокатури в Україні : навч. посіб. / Т. Б. Вільчик, О. М. Овчаренко, А. В. Іванцова та ін.; за ред. І. Є. Марочкина. Харків : Право, 2014. 392 с.

18. Плис К. Р., Янішевська К. Д. Організаційно-правові форми адвокатської діяльності: порівняння українського та міжнародного досвіду. *Реформування правової системи в контексті євроінтеграційних*

процесів: Міжнародна науково-практична конференція (м. Суми, 23-24 травня 2022р.). Суми. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/88170>

19. Руденко М. В. Організаційні форми адвокатської діяльності у країнах Європи (Німеччина, Швеція, Австрія). *Форум права*. 2016. № 2. С. 168–174.

20. Статут адвокатського бюро (примірний). *Вебсайт НААУ*. URL: <https://unba.org.ua/forms-of-advocacy>

21. Статут адвокатського об'єднання (примірний). *Вебсайт НААУ*. URL: <https://unba.org.ua/forms-of-advocacy>

ТЕМА 3. АДВОКАТСЬКЕ ФОРМУВАННЯ ЯК ОБ'ЄКТ МЕНЕДЖМЕНТУ

Лекційні питання

1. Зміст та основні фактори внутрішнього та зовнішнього середовища адвокатського формування.
2. Життєвий цикл адвокатського формування та його стадії.
3. Культура юридичної організації в адвокатському формуванні.
4. Соціальна відповідальність у сфері надання адвокатських послуг.

Питання до практичного заняття

1. Адвокатське формування як організація.
2. Зміст та основні фактори внутрішнього та зовнішнього середовища адвокатської фірми.
3. Життєвий цикл адвокатського формування та його стадії.
4. Культура юридичної організації в адвокатському формуванні.
5. Соціальна відповідальність у сфері надання адвокатських послуг.

Завдання

1. Підготуйте проект резюме для працевлаштування до адвокатського об'єднання.

Теми для самостійної роботи

1. «Життєвий цикл» працівники адвокатського формування.
2. Роль репутації у діяльності адвокатського об'єднання.

Теми рефератів

1. Роль самоорганізації в організації робочого часу адвоката.
2. Правове становище помічника адвоката.

Рекомендована література

1. Правила адвокатської етики: рішення Звітно-виборного з'їзду адвокатів України від 09.06.2017 р. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/pravila/2019-03-15-pravila-2019_5cb72d3191e0e.pdf
2. Ахрамович Я. Від студента до адвоката: формула успіху. *Юридична газета online*. 26.12.2018. URL: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/inshe/vid-studenta-do-advokata-formula-uspihu.html>
3. В Україні у 2014-2017 роках було реалізовано проєкт «Європейські бізнес-практики корпоративної соціальної відповідальності». *Вебсайт НААУ*. URL: <https://unba.org.ua/news/5061-v-ukraini-u-2014-2017-rokah-bulo-realizovano-proekt-evropejs-ki-biznes-praktiki-korporativnoi-social-noi-vidpovidal-nosti.html>
4. Головацька С. Особливості та проблеми управління на всіх етапах життєвого циклу організації. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки*. Матеріали доповідей II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю. Тернопіль. 28 травня 2021 р. С. 105-107.
5. Марченко О. С. Юридичний консалтинг: конспект лекцій для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 101 с.
6. Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій для студентів денних факультетів / Авт.: Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Х.: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 132 с.
7. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. К.: Знання, 2008. 319 с.
8. НААУ створила центр координації волонтерської допомоги адвокатів військовослужбовцям. *Вісник НААУ*. 2022. №3-5. С. 10. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/news/2022-06-01-v-snik-3-5-2022_62975af575988.pdf
9. НААУ створила Центр координації волонтерської допомоги адвокатів військовослужбовцям. *Юридична газета online*. 03.05.2022. URL: <https://yur-gazeta.com/golovna/naau-stvorila-centr-koordinaciyi-volonterskoyi-dopomogi-advokativ-viyskovosluzhbovcyam.html>
10. Наливайченко С.П., Шагурова Ю.С. Життєвий цикл організації та його роль у розвитку підприємства. *Культура народів Причорномор'я*. 2011. С. 51-54.

ТЕМА 4. МЕНЕДЖМЕНТ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Лекційні питання

1. Ринок правових послуг.
2. Маркетинг адвокатської діяльності та його складові.
3. Пропозиція на ринку адвокатської діяльності. Попит на допомогу адвоката. Можливості стимулювання попиту на ринку адвокатської діяльності.
4. Винагорода адвоката та її форми.
5. Фактори, що впливають на розмір винагороди адвоката.

Питання до практичного заняття

1. Ринок правових послуг.
2. Маркетинг адвокатської діяльності та його складові.
3. Пропозиція на ринку адвокатської діяльності. Попит на допомогу адвоката.
4. Можливості стимулювання попиту на ринку адвокатської діяльності.
5. Винагорода адвоката та її форми.
6. Фактори, що впливають на розмір винагороди адвоката.

Завдання

Наведіть приклади реклами адвокатської діяльності, знайденої в мережі Інтернет (із наочним підтвердженням).

Теми для самостійної роботи

1. Ринок правових послуг: зарубіжний досвід.
2. Гонорар успіху – національний та міжнародний аналіз.

Теми рефератів

1. Етичні вимоги до рекламування адвокатської діяльності.
2. Рекламування адвокатської діяльності: «за» та «проти».

Рекомендована література

1. Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від 05.07.2012 № 5076-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17#Text>
2. Правила адвокатської етики: рішення Звітно-виборного з'їзду адвокатів України від 09.06.2017 р. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/pravila/2019-03-15-pravila-2019_5cb72d3191e0e.pdf
3. Роз'яснення з питань застосування положень Правил адвокатської етики щодо рекламування адвокатської діяльності та дотримання норм адвокатської етики при використанні мережі Internet: Рішення РАУ № 196

від 22.09.2017. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/rishennya/2017-09-22-r-shennya-rau-196_59d2297686313.pdf

4. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянної Н.М. – 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.

5. Актуальний стан ринку юридичних послуг: опитування керівників юридичних фірм. *Юридична газета Online*. 07.10.2022. URL: <https://yur-gazeta.com/publications/legal-business-in-ukraine/aktualniy-stan-rinku-yuridichnih-poslug-opituvannya-kerivnikiv-yuridichnih-firm.html>

6. Бакаянова Н.М. Основи адвокатури України: функціональний та організаційний аспекти: монографія. Одеса, Юридична література. 2017. 356 с.

7. Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій для студентів денних факультетів / Авт.: Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Х.: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 132 с.

8. Ключові аспекти роботи адвоката з клієнтом, ведення адвокатського дос'є, рекламування адвокатської діяльності: адвокат Любов Крупнова. *Advocat post. Інформаційне агентство*. 07.02.2022. URL: <https://advokatpost.com/kliuchovi-aspekty-roboty-advokata-z-kliientom-vedennia-advokatskoho-dosie-reklamuvannia-advokatskoi-diialnosti-advokat-liubov-krupnova/>

9. Паризський І. В. Особливості маркетингу адвокатських послуг: обмеження та можливості. *Науковий вісник публічного та приватного права*. 2020. Вип. 5. Т. 1. С. 78-86.

10. Телестакова А., Кудрявцева К., Бахшалієв А. Ринок юридичних послуг в Україні. *Вісник АПСВТ*. 2020. № 3-4. С. 93-101.

11. Фоміна О. І. Відносини адвоката з клієнтом за договором про надання правової допомоги: дис. докт. філософ. 081 «Право». Одеса, 2021. 234 с.

12. Фоміна О. І. Гонорар успіху як форма винагороди адвоката: перспектива впровадження. *Recht der Osteuropa ischen Staaten*. 2019. № 1. С. 206-209.

ТЕМА 5. ФУНКЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЇХ РЕАЛІЗАЦІЯ В АДВОКАТСЬКОМУ ОБ'ЄДНАННІ

Лекційні питання

1. Планування діяльності адвокатського формування. Місія та цілі організації в адвокатському формуванні. Планування реалізації стратегії.

2. Делегування повноважень і відповідальності у адвокатському формуванні: загальні методологічні підходи.

3. Мотивація працівників адвокатського формування. Методи матеріальної і нематеріальної мотивації та особливості їх використання.

4. Контроль і вимірювання результатів роботи персоналу адвокатського формування. Сутність і зміст контролю.

Питання до практичного заняття

1. Планування діяльності адвокатського формування. Місія та цілі організації в адвокатському формуванні. Планування реалізації стратегії.

2. Делегування повноважень і відповідальності у адвокатському формуванні: загальні методологічні підходи.

3. Особливості формування управлінської структури та принципи роботи адвокатського формування.

4. Мотивація працівників адвокатського формування. Методи матеріальної і нематеріальної мотивації та особливості їх використання.

5. Контроль і вимірювання результатів роботи персоналу адвокатського формування. Сутність і зміст контролю.

Завдання

1. Підготуйте проекти документів, необхідні для особи, яка бажає стати помічником адвоката.

2. Підготуйте проекти документів, необхідні для особи, яка бажає пройти стажування у адвоката.

Теми для самостійної роботи

1. Інститут помічника: загальна характеристика.

2. Стажист адвоката: загальна характеристика повноважень.

Теми рефератів

1. Характерні риси дисциплінарної відповідальності адвоката, що відрізняють її від інших видів відповідальності.

2. Роль Правил адвокатської етики в управлінні персоналом адвокатського об'єднання.

Рекомендована література

1. Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від 05.07.2012 р. № 5076-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17#Text>

2. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянної Н.М. 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.

3. Бакаянова Н.М. Основи адвокатури України: функціональний та організаційний аспекти: монографія. Одеса, Юридична література. 2017.

356 с.

4. Гавриш О.А., Довгань Л.Є., Крейдич І.М., Семенченко Н.В. Технології управління персоналом : монографія. Київ : НТУУ «КПІ імені Ігоря Сікорського», 2017. 528 с.

5. Маленький Ф. Помічник і стажист адвоката: як обирати та чого чекати від них? *Закон і бізнес*. Вип. 19 (1473). 16.05–22.05.2020. URL: <https://zib.com.ua/ua/142661.html>

6. Дев'ять нарисів з управління змінами: навчальний посібник /Вербовська Л. С., Дзвінчук Д. І., Петренко В. П., Ясінська Й. / за заг. ред. проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ: Місто-НВ, 2018. 164 с.

7. Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій для студентів денних факультетів / Авт.: Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Х. : Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 132 с.

8. Прищак М.Д., Лесько О.Й. Психологія управління в організації : навчальний посібник [2-ге вид., перероб. і доп.]. Вінниця, 2016. 150 с.

9. Рудика В. І. Виклики та завдання для сучасного менеджера. Вісник Хмельницького національного університету. *Економічні науки*. 2021. № 2. С.15-20.

ТЕМА 6. КАДРОВА ПОЛІТИКА В АДВОКАТСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

Лекційні питання

1. Кадрова політика в адвокатській діяльності.
2. Методи підбору кадрів та забезпечення необхідної кваліфікації.
3. Формування команд.
4. Умови закріплення фахівців.
5. Регулювання соціально-психологічного клімату у адвокатському об'єднанні.

Питання до практичного заняття

1. Кадрова політика в адвокатській діяльності.
2. Методи підбору кадрів та забезпечення необхідної кваліфікації.
3. Формування команд.
4. Умови закріплення фахівців.
5. Регулювання соціально-психологічного клімату у адвокатському об'єднанні.

Завдання

Підготуйте приклад запрошення адвокатського об'єднання, адвокатського бюро, органу адвокатського самоврядування до участі в ярмарку вакансій від закладу вищої освіти.

Теми для самостійної роботи

1. Ярмарок вакансій як вид співпраці між ЗВО та роботодавцями (представників професії адвоката).
2. Способи боротьби з професійною деформацією в адвокатській діяльності.
3. Генезис терміну «корпоративна культура».

Теми рефератів

1. Етичні особливості управління в адвокатському об'єднанні.
2. Етичні та психологічні засоби впливу на працівників з боку керівництва адвокатського об'єднання.
3. Роль укладених меморандумів про співробітництво між ЗВО та адвокатськими формуваннями.
4. Роль ВША у підвищенні кваліфікації адвокатів: проблемні аспекти.

Рекомендована література

1. Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від 05.07.2012 р. № 5076-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17#Text>
2. Порядок підвищення кваліфікації адвокатів України (нова редакція): рішення Ради адвокатів України від 03.07. 2021 р. № 63 URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/poryadki/2022-03-16-poryadki-30_62484c86d170e.pdf
3. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянної Н.М. – 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.
4. Бакаянова Н.М. Основи адвокатури України: функціональний та організаційний аспекти: монографія. Одеса, Юридична література. 2017. 356 с.
5. Бакаянова Н. М. Правові та етичні питання діяльності помічника адвоката та стажиста адвоката. *Адвокатура: минуле, сучасність та майбутнє*: матер. XI Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 12 листопада 2021 р.) / редкол.: Н. М. Бакаянова (гол.) та ін. Одеса : Фенікс, 2021.С. 328-338.
6. Борщевська О. М. Юридична освіта в закладах вищої освіти як початковий етап формування професійної майстерності адвокатів у сучасній Україні. *Адвокатура: минуле, сучасність та майбутнє* : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 11 листопада 2022 р.) / редкол.: Н. М. Бакаянова (гол.) [та ін.] ; НУ «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2022. С. 73-77.

7. Гавриш О.А., Довгань Л.Є., Крейдич І.М., Семенченко Н.В. Технології управління персоналом: монографія. Київ : НТУУ «КПІ імені Ігоря Сікорського», 2017. 528 с.

8. Голентовська О.С. Огляд зарубіжних та вітчизняних підходів до проблеми командотворення. *Наука і освіта*. 2014. № 15. С. 24–30.

9. Гуцуляк Н., Синиченко А. Сучасні технології командотворення: формування «суперкоманд» для підвищення ефективності персоналу в період невизначеності. *Економіка та суспільство*. 2021. № 34. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-34-88>

10. Дев'ять нарисів з управління змінами: навчальний посібник /Вербовська Л. С., Дзвінчук Д. І., Петренко В. П., Ясінська Й. / за заг. ред. проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ: Місто-НВ, 2018. 164 с.

11. Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій для студентів денних факультетів / Авт.: Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Х. : Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 132 с.

12. НААУ та Одеська юридична академія розвиватимуть спільні академічні та експертні проекти – меморандум. *Веб-сайт НААУ*. URL: <https://unba.org.ua/news/2324-naau-ta-odes-ka-yuridichna-akademiya-rozvivatimut-spil-ni-akademichni-ta-ekspertni-proekti--memorandum.html>

13. Прищак М.Д., Лесько О.Й. Психологія управління в організації : навчальний посібник [2-ге вид., перероб. і доп.]. Вінниця, 2016. 150 с.

14. Фурса С. Я., Фурса Є. І. Помічник та стажист адвоката: мета, завдання і результати. *Адвокатура: минуле, сучасність та майбутнє* : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 11 листопада 2022 р.) / редкол.: Н. М. Бакаянова (гол.) [та ін.] ; НУ «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2022. С. 270-277.

ТЕМА 7. ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У АДВОКАТСЬКОМУ ФОРМУВАННІ

Лекційні питання

1. Інформаційне забезпечення діяльності адвокатського формування.
2. Комунікаційний процес у адвокатському формуванні.
3. Прийняття управлінських рішень.
4. Організація та контроль їх виконання.

Питання до практичного заняття

1. Інформаційне забезпечення діяльності адвокатського формування.
2. Комунікаційний процес у адвокатському формуванні.
3. Прийняття управлінських рішень.
4. Організація та контроль їх виконання.

Теми для самостійної роботи

1. Етичний аспект спілкування адвоката з іншими адвокатами в рамках адвокатського формування.

Теми рефератів

1. Властивості інформації.
2. Фактори, що впливають на оперативність виконання доручення адвокатом.

Рекомендована література

1. Правила адвокатської етики: рішення Звітно-виборного з'їзду адвокатів України від 09.06.2017 р. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/pravila/2019-03-15-pravila-2019_5cb72d3191e0e.pdf
2. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянної Н.М. – 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.
3. Бакаянова Н.М. Основи адвокатури України: функціональний та організаційний аспекти: монографія. Одеса, Юридична література. 2017. 356 с.
4. Відносини щодо обмеження прав членів адвокатського об'єднання є такими, на які поширюється судовий контроль. *Advokat post. Інформаційне агентство*. 17.08.2022. URL: <https://advokatpost.com/vidnosyny-shchodo-obmezhennia-prav-chleniv-advokatskoho-ob-iednannia-ie-takymy-na-iaki-poshyriuietsia-sudovyj-kontrol/>
5. Гавриш О.А., Довгань Л.Є., Крейдич І.М., Семенченко Н.В. Технології управління персоналом : монографія. Київ : НТУУ «КПІ імені Ігоря Сікорського», 2017. 528 с.
6. Дев'ять нарисів з управління змінами: навчальний посібник /Вербовська Л. С., Дзвінчук Д. І., Петренко В. П., Ясінська Й. / за заг. ред. проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ: Місто-НВ, 2018. 164 с.
7. Курова А.В. Психологія спілкування: навчально-методичний посібник для здобувачів вищої освіти факультету психології, політології та соціології НУ «ОЮА») / А.В. Курова Одеса: Фенікс, 2020. 79 с.
8. Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій для студентів денних факультетів / Авт.: Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Х. : Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 132 с.
9. Обиденнова Т. С. Методи прийняття управлінських рішень в умовах розроблення, впровадження та функціонування системи менеджменту інформаційної безпеки/ Т. С. Обиденнова, О. О. Гусаров, О. Ю. Антипцева Проблеми системного підходу в економіці. 2019. Вип. 2(1). С. 153-157.

10. Прищак М.Д., Лесько О.Й. Психологія управління в організації: навчальний посібник [2-ге вид., перероб. і доп.]. Вінниця, 2016. 150 с.

11. Статут адвокатського бюро (примірний). Вебсайт НААУ. URL: <https://unba.org.ua/forms-of-advocacy>

12. Статут адвокатського об'єднання (примірний). Вебсайт НААУ. URL: <https://unba.org.ua/forms-of-advocacy>

ТЕМА 8. ОПОДАТКУВАННЯ АДВОКАТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Лекційні питання

1. Оподаткування доходів адвокатів.
2. Оподаткування доходу адвокатського бюро. Оподаткування доходу адвокатського об'єднання.
3. Сплата військового збору.

Питання до практичного заняття

1. Оподаткування доходів адвокатів.
2. Оподаткування доходу адвокатського бюро.
3. Оподаткування доходу адвокатського об'єднання.
4. Оподаткування доходів адвоката, який є засновником/ учасником/ керівником адвокатського бюро/адвокатського об'єднання та не перебуває з ним у трудових відносинах. Сплата військового збору.

Завдання

1. Підготуйте проекти звітів, які подають адвокати, які працюють як самозайняті особи, адвокатські бюро та адвокатські об'єднання щоквартально і раз в рік до податкової інспекції та пенсійного фонду.
2. Підготувати проект звіту про суми нарахованого доходу застрахованих осіб та суми нарахованого єдиного внеску, який здає адвокат, що працює без найманих працівників один раз в рік.

Теми для самостійної роботи

1. Сучасні системи оподаткування в Україні.
2. Взаємовідносини адвоката з посадовими особами Пенсійного фонду України.

Теми рефератів

1. Вибір системи оподаткування адвокатської діяльності.
2. Способи визначення заробітної плати для помічника адвоката.

Рекомендована література

1. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>

2. Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від 05.07.2012 р. № 5076-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17#Text>

3. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянної Н.М. – 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.

4. Бакаянова Н.М. Основи адвокатури України: функціональний та організаційний аспекти: монографія. Одеса, Юридична література. 2017. 356 с.

5. Бронз Й. Л., Полонський Ю. М. Про незаконність оподаткування адвокатів. *Адвокат*. 1997. № 3. С. 38–40.

6. Гвоздй В. А. Оподаткування адвокатської діяльності. Реальність та перспективи. URL: <https://radako.com.ua/sites/default/files/docs/2015.01.31-seminar-khmelnitsky-presentation.pdf>

7. Гвоздй В. Методичні рекомендації з оподаткування адвокатської діяльності / В. Гвоздй, І. Кальницька, Н. Матвійчук ; за ред. В. Гвоздія. Х.: Фактор, 2017. 32 с.

8. Маринів Н. А. Правові аспекти оподаткування адвокатів як самозайнятих осіб. *Юрист України*. 2014. № 4. С. 82-86.

9. Оніщик Ю. В. Правові проблеми оподаткування доходів від індивідуальної адвокатської діяльності. *Професійна правнича допомога: сучасний підхід* : матер. Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 11 грудня 2019 р.). Київ : Алерта, 2019. С. 173–176.

10. Оніщик Ю. В., Садовська І. О. Правове регулювання оподаткування доходів адвокатського бюро. *Право і суспільство*. 2020. № 2. С. 115–120.

11. Оподаткування адвокатської діяльності у 2022 році. URL: https://protocol.ua/ua/opodatкування_advokatskoi_diyalnosti_u_2022_rotsi/

12. Особливості сплати податків та ЄСВ адвокатами під час воєнного стану. *Вебсайт НААУ*. 10.05.2022. URL: <https://unba.org.ua/publications/7415-osoblivosti-splati-podatviv-ta-esv-advokatami-pid-chas-voennogo-stanu.html>

13. Садовська І. О. Правове регулювання оподаткування доходів адвокатського об'єднання. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. Сер.: Юриспруденція. 2019. № 41. Том 1. С. 97–100.

КОМПЛЕКСНЕ ЗАВДАННЯ (виконується в окремому документі Word)

Завдання 1

Відповідно до статті 15 Закону України «Про адвокатуру та адвокатську діяльність» адвокатське об'єднання є юридичною особою, створеною шляхом об'єднання двох або більше адвокатів (учасників), яке діє на підставі статуту.

Питання, які необхідно визначити перед створенням адвокатського об'єднання (оберіть назву вашого адвокатського об'єднання):

життєздатність ідеї;

сфера або сфери, які можливо зайняти (кримінальні, цивільні, господарські, адміністративні справи);

можливе коло клієнтів (клієнтоорієнтованість);

можливі партнери та співробітники;

організаційні питання (розподіл прибутку, встановлення плати за послуги, оренда приміщення, сплата комунальних послуг, оплата праці співробітників);

відкриття рахунку в банку, створення печатки;

додаткові можливі джерела фінансування;

можливість дистанційного варіанту роботи.



Завдання 2

Не змінюйте у вашому файлі те, що вами вже було зроблено. Копіюйте текст, зробіть помітку «завдання 2» та вносьте зміни. Ви повинні бачити прогрес виконаної роботи.

Завдання:

вказіть назву об'єднання, кількість членів об'єднання (мінімум п'ять, до прикладу, три адвоката, два помічники) та напрям діяльності кожного з членів об'єднання;

визначте уставний капітал і кількість відсотків у кожного партнера;

підготуйте прайс на послуги;

обмірковують можливість міжнародного співробітництва і роботи в об'єднанні іноземних адвокатів;

обміркують можливість дистанційної роботи (оберіть платформу, тариф використання платформи тощо);

визначте рекламу у соціальних мережах;

оберіть одну або декілька пріоритетних сфер діяльності і одну перспективну.

Завдання 3

Підготуйте статут вашого адвокатського об'єднання з урахуванням вашого концепту (зразок за посиланням: <https://unba.org.ua/assets/uploads/legislations/pologennya/dodatok-3-statut-ao.pdf>).

У статуті визначте умови реорганізації і ліквідації вашого АО, тих, хто з партнерів та з якими відсотками залишиться. Крім того, зверніть увагу на дивіденди, які очікуються.

Завдання 4

Вирішіть ситуації, що можуть виникнути в адвокатському об'єднанні.

Ситуація 1. Конкуренти вашого адвокатського об'єднання орендували офіс поряд з вашим АО. Назва, оформлення сайту, логотип і напрями діяльності дуже схожі із вашим АО.

Оберіть один з варіантів дій і аргументуйте чому ви обрали саме його (бажано покроково) або запропонуйте свій варіант розвитку подій:

проігнорувати конкурентів (визначте можливі наслідки для вашого об'єднання);

познайомитись з керівником і запропонуєте «з'єднати зусилля» ваших АО (продумайте алгоритм);

розпочати «конкурентну війну» проти АО (визначте кроки ваших дій);

направити вашу «довірену особу» працювати в адвокатське об'єднання конкурентів з метою отримати необхідну вам інформацію (визначте кроки ваших дій);

ваш варіант із роз'ясненнями.

Ситуація 2. До суду звернулась сімейна пара, яка звинуватила керівника вашого АО в тому, що на них було подано чисельні позовні заяви до судів про скасування права власності на належне їм майно, заяви про вчинення кримінальних правопорушень тощо. Після цього з потерпілими зв'язався керівник вашого АО, який представляв їхні інтереси раніше. Адвокат зауважив, що дізнався про їх проблеми і запропонував свої послуги.

Зі слів сімейної пари, адвокат запропонував їм передати йому нерухомість або \$200 тис. за нібито вирішення їхніх питань у Міністерстві юстиції України, органах Національної поліції та судах. Після цього подружжя звернулося до ДБР. Під час розслідування задокументовано понад десять зустрічей адвоката та потерпілих.

Як керівнику вашого АО захистити себе? Які докази можливо надати? Як ДБР може кваліфікувати такий злочин, які правові наслідки для адвоката і адвокатського об'єднання?

Завдання 5

Змодельуйте ситуацію ліквідації або реорганізації адвокатського об'єднання за допомоги наведеного нижче матеріалу.



Рада адвокатів України надала роз'яснення щодо процедури відчуження частки в статутному капіталі адвокатського об'єднання

В межах компетенції зазначила дві основні позиції:

- Порядок утворення, діяльності, реорганізації та ліквідації адвокатських об'єднань, структура, функції, порядок витрачання коштів, права та обов'язки керівних органів, порядок їх обрання, та інші питання, що належать до їх діяльності, регулюються статутом відповідного об'єднання. Якщо у адвокатського об'єднання немає статутного капіталу, і воно – некорпоратизоване, то порядок виходу учасника повинен бути прописаний у статуті відповідного адвокатського об'єднання.

- Якщо у адвокатського об'єднання є статутний капітал, який поділений на частки між учасниками, то відчуження відбувається згідно порядку, який прописаний у статуті відповідного адвокатського об'єднання, та цивільного законодавства України.

Статтею 15 Закону України «Про адвокатуру та адвокатську діяльність» визначено, що адвокатське об'єднання є юридичною особою, створеною шляхом об'єднання двох або більше адвокатів (учасників), і діє на підставі статуту. Державна реєстрація адвокатського об'єднання здійснюється в порядку, встановленому Законом України "Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб - підприємців", з урахуванням особливостей, передбачених профільним законом.

Про створення, реорганізацію або ліквідацію адвокатського об'єднання, зміну складу його учасників адвокатське об'єднання протягом трьох днів з дня внесення відповідних відомостей до Єдиного державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб - підприємців письмово повідомляє відповідну раду адвокатів регіону.

Що стосується переліку документів, необхідних для державної реєстрації змін до відомостей про юридичну особу, що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань, в тому числі щодо відчуження частки в статутному капіталі, то вони зазначені в абзаці першому частини четвертої статті 17 Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб підприємців та громадських формувань».

Адвокатське об'єднання є юридичною особою, створеною шляхом об'єднання двох або більше адвокатів (учасників), і діє на підставі статуту.

Порядок утворення, діяльності, реорганізації та ліквідації адвокатських об'єднань, структура штати функції, порядок витрачання коштів, права та обов'язки керівних органів, порядок їх обрання та інші питання, що належать до їх діяльності, регулюються статутом відповідного об'єднання.

Використати навички з тесту «Основи проєктного менеджменту» для створення «вашого ідеального алгоритму» створення об'єднання.

Посилання на тест: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+BASICPM101+2022_T1/about

Бажано 5-10 пунктів. Дуже стисло і по суті.
(як робота над помилками, з початку нашого курсу, з урахування отриманих знань).

Дякую всім за роботу!



ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ ДЛЯ ПОТОЧНОГО КОНТРОЛЮ ЗНАНЬ

1. Інституціональний підхід до моделювання адвокатської діяльності не включає моделі:

- а) розвитку адвокатури як соціально-правового інституту;
- б) професійної спеціалізації адвокатів;
- в) організації адвокатської професії;
- г) організації адвокатського самоврядування.

2. До якої моделі доступу населення до безоплатної правової допомоги

- а) модель *Judicare*;
- б) модель *Ex officio*;
- в) модель *Pro bono*;
- г) змішаної.

3. Закон України «Про адвокатуру» 1992 р. дозволяв здійснювати адвокатську діяльність:

- а) індивідуально, у формі адвокатського бюро, об'єднавшись з іншими адвокатами в колегії, адвокатські фірми, контори та інші адвокатські об'єднання, які діють відповідно до цього Закону та статутів адвокатських об'єднань;
- б) індивідуально, у формі адвокатського бюро, адвокатського об'єднання;
- в) індивідуально, у формі адвокатського бюро, адвокатського об'єднання, адвокатської колегії;
- г) індивідуально, у формі адвокатського бюро, адвокатського об'єднання, адвокатської колегії, адвокатського товариства.

4. Установчим документом адвокатського об'єднання є:

- а) рішення;
- б) наказ;
- в) статут;
- г) колегіальне рішення.

5. Вищим органом адвокатського об'єднання є:

- а) рада;
- б) колегія;
- в) консіліум;
- г) член об'єднання.

6. Дивіденти це:

- а) назва винагороди адвоката у Німеччині;
- б) винагорода адвоката у випадку «виграшу» справи у суді;
- в) платіж, який здійснюється об'єднанням на користь старших партнерів та партнерів у зв'язку з розподілом частини прибутку об'єднання, розрахованого за правилами бухгалтерського обліку;
- г) правильної відповіді немає.

7. Виконавчим органом бюро є:

- а) рада;
- б) член бюро;
- в) об'єднання членів бюро;
- г) керуючий бюро.

8. Реклама адвоката не може містити:

- а) оціночних характеристик відносно адвоката;
- б) відомостей щодо його спеціалізації;
- в) відомостей щодо наукового ступеня;
- г) відомостей щодо нагород, подяк тощо

9. Ставка військового збору складає:

- а) 1 % від нарахованої заробітної плати;
- б) 1,5% від нарахованої заробітної плати;
- в) 2 % від нарахованої заробітної плати;
- г) 2,5 % від нарахованої заробітної плати.

10. Єдиний соціальний внесок це:

- а) загальнодержавний податок, що стягується з доходів фізичних осіб (громадян - резидентів) і нерезидентів, які отримують доходи з джерел їх походження в Україні;
- б) консолідований страховий внесок в Україні, збір якого здійснюється в системі загальнообов'язкового державного страхування в обов'язковому порядку та на регулярній основі;
- в) непрямий податок, який входить в ціну товарів (робіт, послуг) та сплачується покупцем, але його облік та перерахування до державного бюджету здійснює продавець (податковий агент);
- г) правильна відповідь відсутня.

ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ САМОПЕРЕВІРКИ

1. Статусні моделі надання правової допомоги.
2. Моделі допуску іноземних адвокатів.
3. Моделі розвитку адвокатури як соціально-правового інституту.
4. Моделі організації адвокатської професії.
5. Моделі організації адвокатського самоврядування.
6. Моделі професійної спеціалізації адвокатів.
7. Моделі адвокатської монополії на надання правової допомоги.
8. Моделі надання безоплатної правової допомоги.
9. Поняття організаційної форми адвокатської діяльності.
10. Адвокатське об'єднання як організаційна форми адвокатської діяльності.
11. Адвокатське бюро як організаційна форма адвокатської діяльності.
12. Здійснення адвокатської діяльності індивідуально.
13. Переваги та недоліки кожної з організаційних форм адвокатської діяльності.
14. Організаційні форми адвокатської діяльності: ретроспективний аспект.
15. Зарубіжний досвід організації адвокатської практики.
16. Вдосконалення організаційних форм адвокатської діяльності
17. Адвокатське формування як організація.
18. Зміст та основні фактори внутрішнього та зовнішнього середовища адвокатської фірми.
19. Життєвий цикл адвокатського формування та його стадії.
20. «Життєвий цикл» працівники адвокатського формування.
21. Культура юридичної організації в адвокатському формуванні.
22. Соціальна відповідальність у сфері надання адвокатських послуг (юридичного бізнесу).
23. Ринок правових послуг.
24. Ринок правових послуг: зарубіжний досвід.
25. Маркетинг адвокатських послуг та його складові.
26. Пропозиція на ринку адвокатської діяльності. Попит на допомогу адвоката.
27. Можливості стимулювання попиту на ринку адвокатської діяльності.
28. Винагорода адвоката та її форми.
29. Фактори ціноутворення на ринку адвокатських послуг.
30. Планування діяльності адвокатського формування. Місія та цілі організації в адвокатському формуванні. Планування реалізації стратегії.
31. Делегування повноважень і відповідальності у адвокатському

- формуванні: загальні методологічні підходи.
32. Особливості формування управлінської структури та принципи роботи адвокатського формуванні.
 33. Мотивація працівників адвокатського формування.
 34. Методи матеріальної і нематеріальної мотивації та особливості їх використання.
 35. Контроль і вимірювання результатів роботи персоналу адвокатського формування. Сутність і зміст контролю.
 36. Кадрова політика в адвокатській діяльності.
 37. Методи підбору кадрів та забезпечення необхідної кваліфікації.
 38. Формування команд.
 39. Умови закріплення фахівців.
 40. Інститут помічника: загальна характеристика.
 41. Етичний аспект спілкування адвоката з іншими адвокатами в рамках адвокатського формування.
 42. Гонорар успіху – національний та міжнародний аналіз.
 43. Роль репутації у діяльності адвокатського об'єднання.
 44. Ярмарок вакансій як вид співпраці між ЗВО та роботодавцями (представників професії адвоката).
 45. Способи боротьби з професійною деформацією в адвокатській діяльності.
 46. Генезис терміну «корпоративна культура».
 47. Регулювання соціально-психологічного клімату у адвокатському об'єднанні.
 48. Інформаційне забезпечення діяльності адвокатського формування.
 49. Комунікаційний процес у адвокатському формуванні.
 50. Прийняття управлінських рішень.
 51. Організація та контроль їх виконання.
 52. Оподаткування доходів адвокатів.
 53. Оподаткування доходу адвокатського бюро.
 54. Оподаткування доходу адвокатського об'єднання.
 55. Оподаткування доходів адвоката, який є засновником/ учасником/ керівником адвокатського бюро/адвокатського об'єднання та не перебуває з ним у трудових відносинах.
 56. Сплата військового збору адвокатами.
 57. Взаємовідносини адвоката з посадовими особами Пенсійного фонду України.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>
3. Про адвокатуру та адвокатську діяльність: Закон України від 05.07.2012 р. № 5076-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5076-17#Text>
4. Про безоплатну правову допомогу: Закон України від 02.06.2011 р. № 3460-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3460-17#Text>
5. Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань: Закон України від 15.09.2003 р. № 755-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15#Text>
6. Правила адвокатської етики: рішення Звітно-виборного з'їзду адвокатів України від 09.06.2017 р. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/pravila/2019-03-15-pravila-2019_5cb72d3191e0e.pdf
7. Про затвердження роз'яснення з питань застосування положень Правил адвокатської етики щодо рекламування адвокатської діяльності та дотримання норм адвокатської етики при використанні мережі Internet: Рішення № 196. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/rishennya/2017-09-22-r-shennya-rau-196_59d2297686313.pdf
8. Адвокатура України: Книга 1. Організація адвокатури (з практикумом): Підручник у двох книгах / за заг. ред. д.ю.н., проф. заслуженого юриста України С.Я. Фурси та к.ю.н, доцента Бакаянної Н.М. – 2-ге вид. доповн. і перероб. Київ: Алерта, 2016. 864 с.
9. Актуальний стан ринку юридичних послуг: опитування керівників юридичних фірм. *Юридична газета Online*. 07.10.2022. URL: <https://yur-gazeta.com/publications/legal-business-in-ukraine/aktualniy-stan-rinku-yuridichnih-poslug-opituvannya-kerivnikiv-yuridichnih-firm.html>
10. Ахрамович Я. Від студента до адвоката: формула успіху. *Юридична газета online*. 26.12.2018. URL: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/inshe/vid-studenta-do-advokata-formula-uspihu.html>
11. Баженова Б. Доступ до правосуддя у Великобританії. *Право України*. 2006. № 1. С. 142–145.
12. Баженова Б. М. Основні положення Кодексу адвокатів Греції. *Законодавство України. Науково-практичні коментарі*. 2004. № 5. С. 54–59.
13. Баженова Б. Правова регламентація діяльності соліситорів у Англії. *Право України*. 2005. № 4. С. 128-132.
14. Бакаянова Н. М. Правові та етичні питання діяльності помічника

адвоката та стажиста адвоката. *Адвокатура: минуле, сучасність та майбутнє* : матер. XI Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 12 листопада 2021 р.) / редкол.: Н. М. Бакаянова (гол.) та ін. – Одеса : Фенікс, 2021. С. 328-338.

15. Бакаянова Н.М. Основи адвокатури України: функціональний та організаційний аспекти: монографія. Одеса, Юридична література. 2017. 356 с.

16. Борщевська О. М. Юридична освіта в закладах вищої освіти як початковий етап формування професійної майстерності адвокатів у сучасній Україні. *Адвокатура: минуле, сучасність та майбутнє* : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 11 листопада 2022 р.) / редкол.: Н. М. Бакаянова (гол.) [та ін.] ; НУ «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2022. С. 73-77.

17. Бронз Й. Л., Полонський Ю. М. Про незаконність оподаткування адвокатів. *Адвокат*. 1997. № 3. С. 38–40.

18. В Україні у 2014-2017 роках було реалізовано проект «Європейські бізнес-практики корпоративної соціальної відповідальності». *Вебсайт НААУ*. URL: <https://unba.org.ua/news/5061-v-ukraini-u-2014-2017-rokah-bulo-realizovano-proekt-evropejs-ki-biznes-praktiki-korporativnoi-social-noi-vidpovidal-nosti.html>

19. Відносини щодо обмеження прав членів адвокатського об'єднання є такими, на які поширюється судовий контроль. *Advokat post. Інформаційне агентство*. 17.08.2022. URL: <https://advokatpost.com/vidnosyny-shchodo-obmezhenia-prav-chleniv-advokatskoho-ob-iednannia-ie-takumu-na-iaki-poshyriuietsia-sudovyyj-kontrol/>

20. Вільчик Т. Б. Організація роботи адвокатури в Україні : навч. посіб. Харків: ФІНН, 2006. 304 с.

21. Гавриш О.А., Довгань Л.Є., Крейдич І.М., Семенченко Н.В. Технології управління персоналом : монографія. Київ : НТУУ «КПІ імені Ігоря Сікорського», 2017. 528 с.

22. Гвоздій В. А. Оподаткування адвокатської діяльності. Реальність та перспективи. URL: <https://radako.com.ua/sites/default/files/docs/2015.01.31-seminar-khmelnitsky-presentation.pdf>

23. Гвоздій В. Методичні рекомендації з оподаткування адвокатської діяльності / В. Гвоздій, І. Кальницька, Н. Матвійчук ; за ред. В. Гвоздія. Х.: Фактор, 2017. 32 с.

24. Голентовська О.С. Огляд зарубіжних та вітчизняних підходів до проблеми командотворення. *Наука і освіта*. 2014. № 15. С. 24–30.

25. Головань І. В. До питання про організаційні форми діяльності адвокатури. *Адвокат*. 2004. № 5 (44). С. 25–27.

26. Головацька С. Особливості та проблеми управління на всіх етапах життєвого циклу організації. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки*.

Матеріали доповідей II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю. Тернопіль. 28 травня 2021 р. С. 105-107

27. Гуцуляк, Н., Синиченко, А. Сучасні технології командотворення: формування «суперкоманд» для підвищення ефективності персоналу в період невизначеності. *Економіка та суспільство*. 2021. № 34. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-34-88>

28. Дев'ять нарисів з управління змінами: навчальний посібник /Вербовська Л. С., Дзвінчук Д. І., Петренко В. П., Ясінська Й. / за заг. ред. проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ: Місто-НВ, 2018. 164 с.

29. Джабурія О. О. Адвокатське бюро як організаційна форма адвокатської діяльності. *Підприємництво, господарство і право*. 2019. № 9. С. 281–286.

30. Джабурія О. О. Окремі проблемні аспекти створення та діяльності адвокатського об'єднання. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2020. № 1. С. 262–265.

31. Джабурія О. О. Організаційні форми адвокатської діяльності: поняття й ознаки. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: юридичні науки*. 2020. Вип. № 1. С. 188–194

32. Джабурія О. О. Принципи організації і діяльності адвокатури та їх вплив на організаційні форми адвокатської діяльності в умовах реформування адвокатури України: постановка проблеми. *Часопис Київського університету права*. 2018. № 3. С. 197-201.

33. Джабурія О.О. Адвокатське бюро та адвокатське об'єднання як суб'єкти відносин щодо забезпечення дотримання Правил адвокатської етики. *Вестник Одесской областной коллегии адвокатов: Спец.выпуск*. 2019. С.34-36.

34. Джабурія О.О. Індивідуальна адвокатська діяльність як організаційна форма адвокатської діяльності. *Науковий вісник Ужгородського національного університету : наукове видання. Серія Право*. Вип. 54. 2019. С. 197-201.

35. Іванцова А. В. Організаційні форми діяльності адвокатури: монографія. Харків : ФІНН, 2011. 247 с.

36. Ключові аспекти роботи адвоката з клієнтом, ведення адвокатського дос'є, рекламування адвокатської діяльності: адвокат Любов Крупнова. *Advocat post. Інформаційне агентство*. 07.02.2022. URL: <https://advokatpost.com/kliuchovi-aspekty-roboty-advokata-z-klientom-vedennia-advokatskoho-dosie-reklamuvannia-advokatskoi-diialnosti-advokat-liubov-krupnova/>

37. Книгін К. Г. Суб'єкти договору надання правових послуг адвокатом. *Актуальні проблеми держави і права*. 2012. Вип. 63. С. 480–489.

38. Книгін К.Г. Організаційно-правові форми надання правової допомоги адвокатом за чинним законодавством України. *Актуальні проблеми держави і права*. 2014. Вип. 72. С. 417–423.

39. Курова А.В. Психологія спілкування: навчально-методичний посібник для здобувачів вищої освіти факультету психології, політології та соціології НУ «ОЮА») / А.В. Курова Одеса: Фенікс, 2020. 79 с.

40. Маленький Ф. Помічник і стажист адвоката: як обирати та чого чекати від них? *Закон і бізнес*. Вип. 19 (1473). 16.05–22.05.2020. URL: <https://zib.com.ua/ua/142661.html>

41. Маринів Н. А. Правові аспекти оподаткування адвокатів як самозайнятих осіб. *Юрист України*. 2014. № 4. С. 82-86.

42. Марченко О. С. Юридичний консалтинг: конспект лекцій для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 101 с.

43. Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій для студентів денних факультетів / Авт.: Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Х.: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 132 с.

44. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. К.: Знання, 2008. 319 с.

45. НААУ створила центр координації волонтерської допомоги адвокатів військовослужбовцям. *Вісник НААУ*. 2022. №3-5. С. 10. URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/news/2022-06-01-v-snik-3-5-2022_62975af575988.pdf

46. НААУ створила Центр координації волонтерської допомоги адвокатів військовослужбовцям. *Юридична газета online*. 03.05.2022. URL: <https://yur-gazeta.com/golovna/naau-stvorila-centr-koordinaciyi-volonterskoyi-dopomogi-advokativ-viyskovosluzhbovcyam.html>

47. НААУ та Одеська юридична академія розвиватимуть спільні академічні та експертні проекти — меморандум. Веб-сайт НААУ. URL: <https://unba.org.ua/news/2324-naau-ta-odes-ka-yuridichna-akademiya-rozvivatimut-spil-ni-akademichni-ta-ekspertni-proekti--memorandum.html>

48. Наливайченко С.П., Шагурова Ю.С. Життєвий цикл організації та його роль у розвитку підприємства. *Культура народів Причорномор'я*. 2011. С. 51-54.

49. Обиденнова Т. С. Методи прийняття управлінських рішень в умовах розроблення, впровадження та функціонування системи менеджменту інформаційної безпеки/ Т. С. Обиденнова, О. О. Гусаров, О. Ю. Антипцева *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. Вип. 2(1). С. 153-157.

50. Оніщик Ю. В. Правові проблеми оподаткування доходів від індивідуальної адвокатської діяльності. *Професійна правнича допомога*:

сучасний підхід : матер. Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 11 грудня 2019 р.). Київ : Алерта, 2019. С. 173–176.

51. Оніщик Ю. В., Садовська І. О. Правове регулювання оподаткування доходів адвокатського бюро. *Право і суспільство*. 2020. № 2. С. 115–120.

52. Оподаткування адвокатської діяльності у 2022 році. URL: https://protocol.ua/ua/opodatkuvannya_advokatskoi_diyalnosti_u_2022_rotsi/

53. Організація роботи адвокатури в Україні : навч. посіб. / за ред. І. Є. Марочкіна ; Нац. юрид. ун-т ім. Я. Мудрого. Харків : Право, 2014. 392 с.

54. Організація роботи адвокатури в Україні : навч. посіб. / Т. Б. Вільчик, О. М. Овчаренко, А. В. Іванцова та ін.; за ред. І. Є. Марочкіна. Харків : Право, 2014. 392 с.

55. Особливості сплати податків та ЄСВ адвокатами під час воєнного стану. Вебсайт НААУ. 10.05.2022. URL: <https://unba.org.ua/publications/7415-osoblivosti-splati-podatkov-ta-esv-advokatami-pid-chas-voennogo-stanu.html>

56. Паризський І. В. Особливості маркетингу адвокатських послуг: обмеження та можливості. *Науковий вісник публічного та приватного права*. 2020. Вип. 5. Т. 1. С. 78-86.

57. Переверза І. М. Особенности правовой природы института адвокатуры. *Молодий вчений*. 2015. № 5(3). С. 68-72.

58. Переверза І. М. Загальнотеоретичні підходи до моделювання адвокатської діяльності : дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.07. Одеса, 2016. 240 с.

59. Переверза І. М. Особливості основних підходів до моделювання адвокатської діяльності. *Право і суспільство*. 2015. № 6(2). С. 20-26.

60. Плис К. Р., Янішевська К. Д. Організаційно-правові форми адвокатської діяльності: порівняння українського та міжнародного досвіду. *Реформування правової системи в контексті євроінтеграційних процесів*: Міжнародна науково-практична конференція (м. Суми, 23-24 травня 2022р.). Суми. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/88170>

61. Порядок підвищення кваліфікації адвокатів України (нова редакція): рішення Ради адвокатів України від 03.07. 2021 р. № 63 URL: https://unba.org.ua/assets/uploads/legislation/poryadki/2022-03-16-poryadki-30_62484c86d170e.pdf

62. Прищак М.Д., Лесько О.Й. Психологія управління в організації : навчальний посібник [2-ге вид., перероб. і доп.]. Вінниця, 2016. 150 с.

63. Провідні британські юридичні фірми і тенденції 2005-2006 рр. за рейтингом часопису "The Lawyers". *Юридична газета. Юридичні питання: практика*. 2006. 27 липня (№ 14).

64. Руденко М. В. Організаційні форми адвокатської діяльності у країнах Європи (Німеччина, Швеція, Австрія). *Форум права*. 2016. № 2. С. 168–174.

65. Рудика В. І. Виклики та завдання для сучасного менеджера. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021, № 2. С.15-20.

66. Садовська І. О. Правове регулювання оподаткування доходів адвокатського об'єднання. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. Сер.: Юриспруденція. 2019. № 41. Том 1. С. 97–100.

67. Статут адвокатського бюро (примірний). *Вебсайт НААУ*. URL: <https://unba.org.ua/forms-of-advocacy>

68. Статут адвокатського об'єднання (примірний). *Вебсайт НААУ*. URL: <https://unba.org.ua/forms-of-advocacy>

69. Телестакова А., Кудрявцева К., Бахшалієв А. Ринок юридичних послуг в Україні. *Вісник АПСВТ*. 2020. № 3-4. С. 93-101.

70. Фоміна О. І. Відносини адвоката з клієнтом за договором про надання правової допомоги: дис. докт. філософ. 081 «Право». Одеса, 2021. 234 с.

71. Фоміна О. І. Гонорар успіху як форма винагороди адвоката: перспектива впровадження. *Recht der Osteuropa ischen Staaten*. 2019. № 1. С. 206-209.

72. Фурса С. Я., Фурса Є. І. Помічник та стажист адвоката: мета, завдання і результати. Адвокатура: минуле, сучасність та майбутнє : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 11 листопада 2022 р.) / редкол.: Н. М. Бакаянова (гол.) [та ін.] ; НУ «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2022. С. 270-277.

НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

Марина Олександрівна КРАВЧЕНКО

ОРГАНІЗАЦІЯ АДВОКАТСЬКОЇ ПРАКТИКИ

Методичні вказівки

*для здобувачів вищої освіти другого рівня
за спеціальністю 081 «Право»
Національного університету «Одеська юридична академія»*

Електронне видання

В авторській редакції

Формат 60x84/16. Ум-друк. арк. 2,1.

Видавець ПП «Фенікс»
(Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 1044 від 17.09.02).
Україна, м. Одеса, 65009, вул. Зоопаркова, 25.
e-mail: fenix-izd@ukr.net
www.feniksbooks.com