

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА АКАДЕМІЯ»**

Кафедра економіки та менеджменту

ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ РОЗВИТОК СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ

МАТЕРІАЛИ

**XIV Всеукраїнської наукової конференції
здобувачів вищої освіти та вчених**

м. Одеса, 21 листопада 2025 року

**Одеса
2025**

Організатори: Національний університет «Одеська юридична академія», кафедра економіки та менеджменту.

Укладачі:

Кібік Ольга Миколаївна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Котлубай Вячеслав Олексійович – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Капустян Ірина Володимирівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія».

Економіко-правовий розвиток сучасної України : матеріали XIV Всеукр. наук. конф. здобувачів вищої освіти та вчених, м. Одеса, 21 листопада 2025 р. / за ред. д.е.н., проф. О.М. Кібік. Одеса : НУ «ОЮА», 2025. 262 с.

DOI: 10.32837/11300.31015

Думка укладачів може не збігатись з думкою авторів матеріалів. Відповідальність за зміст матеріалу несе автор. Відповідальність за порушення принципів академічної доброчесності несе автор.

СЕКЦІЯ 4. ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА РІШЕННЯ

Карлін М.І., Чжишань Лінь	
Необхідність підвищення фінансової грамотності громадян як інвесторів на фінансовому ринку	206
Стащук О.В.	
Фінансова звітність у прийнятті фінансових рішень на підприємстві	209
Теслюк С.А., Шевчук Р.М.	
Історія розвитку фінансових технологій та їх вплив на банківську діяльність.....	211
Ульяницький А.О.	
Механізми фінансової підтримки цифрової модернізації харчової промисловості у післявоєнний період.....	214
Катюжанська А.Є.	
Управління фінансовими ресурсами при реалізації інноваційних проєктів в умовах невизначеності.....	217
Дмитрук Д.О.	
Шляхи подолання інфляції в сучасній Україні	219
Антонян І.Є.	
Мікрофінансування як інструмент підтримки малого бізнесу України.....	222
Довженко С.С.	
Значення фінансової грамотності у прийнятті економічних рішень	225
Корнута А.В.	
Фінансова обізнаність населення як умова сталого економічного розвитку України	228
Лета А.В.	
Безготівкові рахунки як чинник розвитку сучасної економіки України.....	230
Мотрук П.М.	
Фінансові інструменти як основа прийняття ефективних фінансових рішень	233
Федорова Д.Є.	
Виклики реалізації фіксальної політики в Україні в умовах воєнного часу.	236

СЕКЦІЯ 5. АНГЛОМОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Redina Y.	
Management of Public Investment in Recovery Infrastructure	240

ефективності діяльності компанії. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2023. № 3. С. 71-79.

3. Скопенко Н.С., Северина І.В., Кириченко О.М., Голобородько В.П.. Вплив діджиталізації на функціонування українських компаній харчової промисловості в умовах сучасних викликів. *Агросвіт*. 2025. № 3. С. 46-57.

Катюжанська А.Є.,

здобувачка 3-го курсу

факультету адвокатури та антикорупційної діяльності,

Національний університет «Одеська юридична академія»

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Динамічні зміни глобального економічного середовища та висока волатильність ринків зумовлюють необхідність адаптації українських бізнес-структур до умов невизначеності.

Інноваційний розвиток економіки України визначається як стратегічний пріоритет державної політики, проте його реалізація ускладнюється проблемами управління фінансовими ресурсами інноваційних проєктів у контексті макроекономічної нестабільності.

Ситуацію загострюють геополітичні ризики, що створюють додаткові бар'єри для залучення інвестицій і унеможливають ефективне довгострокове планування. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває пошук сучасних моделей управління фінансуванням інновацій, здатних забезпечити стійкість і ефективність підприємницької діяльності навіть у непередбачуваних умовах зовнішнього середовища.

Метою дослідження є розроблення комплексної методики управління фінансовими ресурсами під час реалізації інноваційних проєктів, адаптованої до умов невизначеності та волатильності економічного середовища. Досягнення цієї мети передбачає аналіз сучасних моделей фінансування інновацій, ідентифікацію ризиків у процесі управління інвестиціями, обґрунтування стратегій ефективного

розподілу фінансових ресурсів та формування інструментарію моніторингу й контролю реалізації проєктів.

Теоретичний базис дослідження ґрунтується на концепціях портфельного управління, теорії ризик-менеджменту та сучасних гнучких методологіях проєктного менеджменту [3]. Портфельний підхід дозволяє формувати оптимальну структуру інвестицій, знижуючи ризик завдяки диверсифікації та використанню синергетичного ефекту між проєктами. У контексті високої невизначеності доцільним є застосування сценарного аналізу, що забезпечує підготовку альтернативних стратегій розвитку подій і підвищує адаптивність управлінських рішень.

Емпіричний аналіз засвідчує, що більшість українських компаній стикаються з браком достовірної інформації для прогнозування рентабельності інноваційних проєктів. Традиційні методи капітального бюджетування, побудовані на дисконтованих грошових потоках, виявляються малоефективними в умовах високої волатильності, адже точність прогнозів суттєво знижується. Водночас успішні інноваційні компанії застосовують багаторівневі системи фінансування, поєднуючи внутрішні джерела капіталу, комерційні кредити, гранти, венчурні інвестиції та краудфандинг [2]. Такий підхід сприяє диверсифікації ризиків і зменшує залежність від окремих інвесторів. Для підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами інноваційних проєктів необхідним є створення спеціалізованих інноваційних фондів або центрів бюджетної автономії, розроблення чітких критеріїв відбору проєктів із урахуванням стратегічної доцільності, впровадження системи контрольних точок і поетапного фінансування, використання інструментів ризик-менеджменту (страхування, резервування коштів) та запровадження аналітичних систем моніторингу у режимі реального часу.

Досвід розвинених країн Європи демонструє ефективність колективних форм фінансування інновацій. Зокрема, у Німеччині поширений консорціальний підхід, коли бізнес-структури об'єднують ресурси для реалізації масштабних проєктів, розподіляючи ризики між учасниками. У Великобританії та скандинавських країнах активно функціонують моделі державно-приватного партнерства, що

сприяють стабільності довгострокового фінансування [1]. Враховуючи локальні економічні умови, українські підприємства мають потенціал адаптувати ці моделі, створюючи власні механізми інтегрованого управління фінансовими потоками.

У підсумку зазначимо, що ефективне управління фінансовими ресурсами інноваційних проєктів в умовах невизначеності можливе лише за умови системної інтеграції стратегічного планування, гнучких методів реалізації, дієвого контролю та професійної підготовки управлінського персоналу, що вимагає переходу від традиційних централізованих підходів до адаптивних систем управління, які забезпечують стійкість і конкурентоспроможність українських компаній у мінливому економічному середовищі.

Література

1. Біла І. С., Іллічова Е. І. Світовий досвід державно-приватного партнерства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Вип. 21. С. 126-129.
2. Казанцев Д. Fintech в Україні 2025: проблеми, тренди, інновації. URL: <https://mezha.media/articles/chim-zhive-ukrajinskiy-fintech-sektor-300651>
3. Хадарцев О.В. Портфельні теорії управління фінансовими інвестиціями: навчальний посібник для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Полтава: ПолтНТУ, 2018. 94 с.

Дмитрук Д.О.,

здобувачка 2 курсу

факультету адвокатури та антикорупційної діяльності,

Національний університет «Одеська юридична академія»

ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ ІНФЛЯЦІЇ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ

Інфляція виступає одним із ключових макроекономічних процесів, що відображає тривале зростання загального рівня цін та відповідне зниження купівельної спроможності грошей. Для сучасної України це явище набуває особливої актуальності, оскільки функціонування національної економіки відбувається під впливом комплексних внутрішніх та зовнішніх факторів. Сукупність структурних дисбалансів, бюджетних і монетарних обмежень, а також