

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА АКАДЕМІЯ»
Кафедра кібербезпеки

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

за дисципліною

«УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»

для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти , спеціальність

D3 «Менеджмент» / 073 «Менеджмент»

Одеса

2025

УДК 005.8:658:37.091.33

Рекомендовано навчально-методичною радою
Національного університету «Одеська юридична академія»
(протокол № від 2025 року)

Укладачі: С. А. Горбаченко – д.е.н., професор, завідувач кафедри кібербезпеки Національного університету «Одеська юридична академія». ORCID: 0000-0001-8442-9581;

Н. С. Разінкін – асистент кафедри кібербезпеки Національного університету «Одеська юридична академія». ORCID: 0009-0002-9948-7092

Рецензенти: Ю. О. Ольвінська – к.е.н., доцент, завідувача кафедри статистики та математичних методів в економіці Одеського національного економічного університету;

В. О. Котлубай – к.е.н, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія».

П 66 **Управління бізнес-проєктами:** метод. реком. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти , спеціальність ВЗ «Менеджмент» / 073 «Менеджмент» / С.А. Горбаченко, Н.С. Разінкін; Нац. ун-т «Одеська юрид. академія», 2025. – 37 с.

Управління бізнес-проєктами є ключовою дисципліною, що забезпечує формування навичок ефективного планування, реалізації та контролю проєктів у динамічному бізнес-середовищі. Ця дисципліна охоплює аналіз сучасних методологій управління, таких як Agile, Scrum та Waterfall, а також використання цифрових технологій, зокрема спеціалізованого програмного забезпечення, Big Data та штучного інтелекту, для оптимізації проєктних процесів. Вона вимагає від студентів умінь розробляти бізнес-плани, оцінювати ризики, управляти фінансовими ресурсами та забезпечувати кібербезпеку проєктів, що є критично важливим у сучасних умовах цифрової трансформації. Окрім цього, дисципліна сприяє розвитку лідерських якостей, навичок командної роботи та здатності приймати стратегічні рішення в умовах невизначеності, що необхідно для взаємодії з різними стейкхолдерами, включаючи представників бізнесу та державних структур. Методичні рекомендації призначені для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	7
2. ПЛАНИ ЛЕКЦІЙНИХ ЗАНЯТЬ	8
3. ПЛАНИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ	10
4. ПРИКЛАДИ ТЕСТОВИХ ЗАВДАНЬ	30
6. ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ІСПИТУ	36

ВСТУП

Управління бізнес-проєктами як навчальна дисципліна займає особливе місце в системі підготовки фахівців з менеджменту, особливо в умовах стрімкого розвитку цифрової економіки та інформаційних технологій, де проєкти стають основним інструментом для досягнення стратегічних цілей організацій. У сучасному світі, де бізнес-середовище характеризується високою невизначеністю, швидкими технологічними змінами та глобальною конкуренцією, вміння ефективно планувати, реалізовувати та контролювати проєкти перетворюється на ключовий фактор успіху. Ця дисципліна не просто передає теоретичні знання, а формує комплексний підхід до управління, що поєднує традиційні методи з інноваційними інструментами, такими як цифрові технології, штучний інтелект та великі дані, дозволяючи майбутнім менеджерам не лише реагувати на виклики, але й проактивно формувати конкурентні переваги. В контексті спеціальності "Менеджмент" ця дисципліна набуває особливого значення, оскільки інтегрує аспекти кібербезпеки в проєктну діяльність, підкреслюючи необхідність захисту даних, управління ризиками в цифровому просторі та забезпечення стійкості бізнес-процесів до кіберзагроз. Вона базується на розумінні, що бізнес-проєкти сьогодні не обмежуються традиційними рамками, а часто включають елементи цифрової трансформації, такі як розробка програмного забезпечення, впровадження систем штучного інтелекту чи оптимізація процесів за допомогою Big Data, що робить їх невід'ємною частиною стратегічного розвитку організацій у галузях бізнесу, адміністрування та права.

Розглядаючи еволюцію управління проєктами, варто зазначити, що ця сфера пройшла шлях від простих інструментів планування, як-от діаграми Ганта, до комплексних методологій, таких як Agile, Scrum чи Waterfall, адаптованих до специфіки бізнесу. У дисципліні акцент робиться на проєктному підході як на універсальному механізмі для вирішення складних

завдань, де кожен проєкт розглядається як унікальна ініціатива з чітко визначеними цілями, ресурсами, обмеженнями та строками. Студенти опановують не тільки теоретичні основи, але й практичні навички, що дозволяють розробляти проєкти від ідеї до реалізації, оцінювати їх ефективність, управляти фінансуванням та мінімізувати ризики. Наприклад, вивчення життєвого циклу бізнес-проєкту допомагає зрозуміти етапи від ініціації та планування до виконання, контролю та завершення, підкреслюючи важливість гнучкості в умовах невизначеності. Особлива увага приділяється організаційним інструментам, таким як формування проєктних команд, розподіл ролей та використання спеціалізованого програмного забезпечення, що інтегрує цифрові технології для автоматизації процесів, аналізу даних та колаборативної роботи. Це не лише підвищує ефективність, але й розвиває лідерські якості, креативність та здатність до абстрактного мислення, які є фундаментальними для сучасного менеджера.

У контексті глобальних тенденцій, таких як цифрова трансформація та перехід до гібридних моделей бізнесу, дисципліна наголошує на ролі інформаційних технологій у проєктному менеджменті, дозволяючи студентам освоїти інструменти для моделювання ризиків, оптимізації ресурсів та забезпечення кібербезпеки на всіх етапах проєкту. Це особливо актуально для фахівців, які працюватимуть у сферах, пов'язаних з ІТ та правом, де проєкти часто включають елементи захисту даних, compliance з регуляторними нормами та інтеграцію з кіберінфраструктурою. Формування компетентностей, таких як здатність розв'язувати складні задачі в умовах невизначеності, ефективне використання ресурсів, організація комунікацій та генерація інноваційних ідей, відбувається через поєднання аудиторних занять, практичних вправ та самостійної роботи, що стимулює критичне мислення та підприємницький підхід. Дисципліна слугує фундаментом для подальшого вивчення дисциплін з проєктною складовою та підготовки кваліфікаційної роботи, забезпечуючи студентам інструменти для самостійної розробки бізнес-проєктів на основі оригінальних ідей, з

використанням математичного моделювання та стохастичних процесів для аналізу ризиків.

Методичні рекомендації спрямовані на те, щоб надати студентам структурований шлях до опанування дисципліни, поєднуючи теоретичні матеріали з практичними завданнями, кейсами та індивідуальними проєктами. Вони враховують специфіку магістерського рівня освіти, де акцент робиться на самостійності, дослідницькій роботі та інтеграції знань з суміжних дисциплін, таких як стратегічне управління. Через систематичний підхід до вивчення тем – від базових концепцій проєктного підходу до складних аспектів фінансування, контролю та оцінки ризиків – студенти набувають не тільки знань, але й практичних навичок, необхідних для реальної професійної діяльності.

Технологія навчання дисципліни складається з аудиторного навчання із можливістю застосування електронного навчання і дистанційних освітніх технологій.

Методи, які використовуються під час навчання: лекція, практичне заняття (кейс метод, моделювання бізнес-процесів, презентація), консультація, самостійна робота, дискусії, групова робота в проєктних командах тощо.

У підсумку, ця дисципліна не просто навчає управлінню проєктами, а формує всебічно розвиненого фахівця, здатного вести бізнес до успіху в цифрову еру, де інновації та адаптивність стають ключем до стійкого розвитку.

1. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Види навантаження	год. (денна ф/н)
Кількість кредитів/год	5/150
Усього годин аудиторної роботи, у т.ч.:	64
● лекційні заняття, год.	24
● практичні заняття, год.	40
● семінарські заняття, год.	0
Усього годин самостійної роботи, у т.ч.:	86
● індивідуальне науково-дослідне завдання, год.	20
● підготовка до аудиторних занять та контрольних заходів, год.	66
● Кількість кредитів/год	5/150
● Усього годин аудиторної роботи, у т.ч.:	64

2. ПЛАНИ ЛЕКЦІЙНИХ ЗАНЯТЬ

Тема 1: Проєктний підхід в бізнесі (2 години)

- Сутність і принципи проєктного підходу в бізнес-середовищі
- Відмінності між проєктним і операційним управлінням
- Переваги та обмеження використання проєктного підходу

Тема 2: Організаційні інструменти управління бізнес-проєктами (2 години)

- Формування структури проєктної організації
- Ролі та відповідальності учасників проєктної команди
- Інструменти ефективної комунікації в проєктах

Тема 3: Життєвий цикл бізнес-проєкту (2 години)

- Основні етапи життєвого циклу проєкту
- Взаємозв'язок між фазами проєкту
- Адаптація життєвого циклу до бізнес-контексту

Тема 4: Процеси планування бізнес-проєкту (2 години)

- Визначення цілей і завдань проєкту
- Розробка структури розподілу робіт (WBS)
- Планування ресурсів і термінів виконання

Тема 5: Процеси виконання бізнес-проєкту (2 години)

- Організація виконання проєктних завдань
- Управління командою та координація діяльності
- Реалізація плану управління змінами

Тема 6: Процеси контролю реалізації бізнес-проєкту (2 години)

- Моніторинг прогресу виконання проєкту
- Контроль якості результатів проєкту
- Управління відхиленнями від плану

Тема 7: Аналіз та відбір бізнес-проєктів (2 години)

- Критерії оцінки доцільності проєктів
- Методи фінансового аналізу проєктів (NPV, IRR)

- Пріоритизація проєктів у портфелі

Тема 8: Фінансування бізнес-проєктів (2 години)

- Джерела фінансування проєктів
- Розробка фінансового плану
- Оптимізація структури фінансування

Тема 9: Оцінка ризиків в управлінні бізнес-проєктами (4 години)

- Ідентифікація та класифікація ризиків
- Методи аналізу ризиків
- Стратегії реагування на ризики

Тема 10: Використання інформаційних технологій в управлінні бізнес-проєктами (4 години)

- Роль спеціалізованого ПЗ у проєктному менеджменті
- Інтеграція Big Data в управління проєктами
- Забезпечення кібербезпеки в проєктній діяльності

3. ПЛАНИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

Практичне заняття 1. Проєктний підхід в бізнесі

1. Сутність і принципи проєктного підходу в бізнес-середовищі.
2. Відмінності між проєктним і операційним управлінням.
3. Переваги та обмеження використання проєктного підходу.
4. Приклади застосування проєктного підходу в різних галузях бізнесу.

Заняття присвячене розумінню сутності проєктного підходу як ключового інструменту для реалізації унікальних ініціатив у бізнесі. Проєктний підхід характеризується чітко визначеними цілями, обмеженим часовим горизонтом, унікальністю завдань і ресурсними обмеженнями. Важливо розмежувати проєктне управління, яке фокусується на разових ініціативах з конкретними результатами, від операційного управління, що підтримує повсякденні, повторювані процеси. Студентам слід звернути увагу на принципи проєктного підходу: чітке визначення цілей, орієнтація на результат, командна співпраця та адаптивність. Переваги включають гнучкість у реагуванні на зміни, можливість інновацій і ефективне використання ресурсів, тоді як обмеження можуть стосуватися ризиків перевитрат, складності координації чи залежності від компетенцій команди. Для закріплення матеріалу проаналізуйте приклади застосування проєктного підходу в галузях, таких як ІТ (розробка програмного забезпечення), маркетинг (запуск рекламної кампанії) чи виробництво (впровадження нової технологічної лінії), звертаючи увагу на те, як проєктний підхід сприяє досягненню стратегічних цілей організації. Практичні завдання, такі як аналіз кейсів успішних і невдалих проєктів, допоможуть розвинути критичне мислення та розуміння реальних викликів.

Мета: ознайомитися з ключовими поняттями проєктного підходу в бізнесі, навчитися відрізняти його від операційного управління, аналізувати переваги та виклики впровадження, розуміти значення проєктного

менеджменту для досягнення стратегічних цілей організацій та розвивати навички оцінки його застосування на практичних прикладах.

Завдання

1. Визначити сутність і основні принципи проектного підходу в бізнесі.
2. Проаналізувати відмінності між проектним і операційним управлінням на прикладі реальної компанії.
3. Дослідити переваги та обмеження проектного підходу для бізнес-структур.
4. Розглянути приклади успішного та невдалого застосування проектного підходу в галузях, таких як ІТ чи виробництво.
5. Підготувати коротке есе про роль проектного підходу в сучасному бізнес-середовищі.

Література:

1. Васютинська Л., Вишневська В. Стратегічне планування в контексті проектного підходу // *Актуальні проблеми державного управління*. 2019. № 4 (80). С. 34–37. DOI: <https://doi.org/10.35432/1993-8330appa4802019194100>.
2. Кривокульська Н. Використання проектного підходу в стратегічному управлінні розвитком бізнесу в регіоні // *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*. 2025. № 340 (2). С. 459–465. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-72>.
3. Тарасюк Г. М. Розвиток проектного менеджменту: основні методології та тренди // *Економіка, управління та адміністрування*. 2023. № 4 (106). С. 26–32. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2023-4\(106\)-26-32](https://doi.org/10.26642/ema-2023-4(106)-26-32).
4. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

5. Проектний аналіз і управління проектами : навчальний посібник / уклад. О. Зень. Рівне, 2023. 209 с.

6.

Практичне заняття 2. Організаційні інструменти управління бізнес-проектами

1. Формування структури проектної організації.
2. Ролі та відповідальності учасників проектної команди.
3. Інструменти ефективної комунікації в проектах.
4. Приклади використання організаційних діаграм у бізнес-проектах..

Заняття зосереджено на організаційних аспектах управління проектами, зокрема на формуванні структури проектної організації, яка може бути функціональною, матричною або проектно-орієнтованою залежно від потреб бізнесу. Студентам необхідно вивчити ролі учасників проектної команди: проектний менеджер відповідає за координацію, спонсор забезпечує ресурси, а виконавці реалізують завдання. Особливу увагу приділіть розподілу відповідальностей через матриці RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed), щоб уникнути дублювання чи прогалин у повноваженнях. Комунікація є критичним елементом: дослідіть інструменти, такі як Slack, Microsoft Teams чи регулярні статус-зустрічі, які забезпечують прозорість і синхронізацію. Практичні завдання, як-от створення організаційної діаграми чи аналіз кейсу про виклики комунікації в команді, допоможуть зрозуміти, як організаційні інструменти впливають на ефективність проекту. Розгляньте приклади з реального бізнесу, де чітка організація сприяла успіху чи, навпаки, її відсутність призвела до провалу.

Мета: ознайомитися з організаційними інструментами управління бізнес-проектами, навчитися формувати структури проектних команд, аналізувати ролі учасників та інструменти комунікації, розуміти значення координації для успішної реалізації проектів та розвивати навички застосування організаційних інструментів на практичних кейсах.

Завдання

1. Визначити ключові елементи структури проектної організації.
2. Проаналізувати ролі та відповідальності в проектній команді на прикладі бізнес-кейсу.
3. Дослідити інструменти комунікації та їх вплив на ефективність проектів.
4. Розглянути приклади організаційних діаграм і матриць відповідальності.
5. Підготувати коротке есе про виклики в організації проектних команд.

Література:

1. Черчик Л. Моделі лідерства та команди проекту // *Economic journal of Lesya Ukrainka Volyn National University*. 2025. № 2 (42). С. 108–116. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2025-02-108-116>.
2. Пономарьов О. С., Гринченко М. А., Лобач О. В. Надійність як характеристика проектної команди // *Innovative technologies and scientific solutions for industries*. 2018. № 4 (6). С. 154–160. DOI: <https://doi.org/10.30837/2522-9818.2018.6.154>.
3. Крамаренко Р. М., Ачкасов І. А. Роль лідера у формуванні проектної команди // *Вісник Запорізького національного університету. Економічні науки*. 2018. № 2. С. 163–170.
4. Писаревська Г., Вавілов Б. Розвиток бізнес-комунікацій як елемента управління корпоративною культурою підприємства // *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*. 2024. № 336 (6). С. 468–474. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-336-72>.
5. Пронякін Є. Методичні засади та базовий інструментарій управління інвестиційними проектами // *Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут". Економічні науки*. 2024. № 5. С. 49–53. DOI: <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2024.5.49>.
- 6.

Практичне заняття 3. Життєвий цикл бізнес-проєкту

1. Основні етапи життєвого циклу проєкту.
2. Взаємозв'язок між фазами проєкту.
3. Адаптація життєвого циклу до бізнес-контексту.
4. Приклади управління переходами між етапами.

Тема охоплює етапи життєвого циклу проєкту: ініціація, планування, виконання, контроль і завершення. Студентам важливо зрозуміти, як рішення на кожному етапі впливають на наступні, наприклад, як нечітке визначення цілей на етапі ініціації може ускладнити виконання. Взаємозв'язок між фазами потребує чітких перехідних точок (milestones), які дозволяють оцінити прогрес і скоригувати план. Особливу увагу приділіть адаптації життєвого циклу до бізнес-контексту: наприклад, у технологічних проєктах може використовуватися гнучка модель Agile, тоді як у будівництві – традиційна Waterfall. Практичні завдання, такі як моделювання життєвого циклу для вигаданого проєкту чи аналіз реального кейсу, допоможуть зрозуміти, як управляти переходами між етапами. Вивчіть приклади, де зовнішні фактори, як-от регуляторні зміни чи економічні коливання, впливали на тривалість і результати проєктів.

Мета: ознайомитися з етапами життєвого циклу бізнес-проєкту, навчитися аналізувати взаємозв'язки між фазами, адаптувати цикл до специфіки бізнесу, розуміти значення ефективного управління переходами для успіху проєкту та розвивати навички моделювання життєвого циклу на практичних прикладах.

Завдання

1. Визначити основні етапи життєвого циклу бізнес-проєкту.
2. Проаналізувати взаємозв'язок фаз на прикладі реального бізнес-проєкту.
3. Дослідити адаптацію життєвого циклу до різних бізнес-контекстів.
4. Розглянути приклади управління переходами між етапами.

5. Підготувати коротке есе про вплив життєвого циклу на ефективність проєктів.

Література:

1. Швець Л. П., Захаркевич Н. П. Складові життєвого циклу проєкту // *Університетські наукові записки*. 2011. № 2. С. 439–448.
2. Павловський С. А., Мельник Н. О., Косяк О. Є. Теоретичні аспекти інноваційного проєкту: сутність та етапи розробки // *Київський економічний науковий журнал*. 2023. № 2. С. 34–42. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2023-2-5>.
3. Ковальчук О. І., Зачко О. Б. Моделі життєвого циклу розвитку проєктних команд в системі цивільного захисту // *Вісник ЛДУБЖД*. 2022. № 25. С. 71–78. DOI: 10.32447/20784643.25.2022.08.
4. Куля І. Ф., Спиридонова В. В., Черненко К. В., Кушаков Р. О. Життєвий цикл проєкту: основні етапи та їхня характеристика // *Current trends in scientific research development : The 3rd International scientific and practical conference (October 17–19, 2024)*. Boston, USA : BoScience Publisher, 2024. С. 551–557.
5. Лифарь П. А. Життєвий цикл проєкту // Матеріали X Всеукраїнської науково-технічної конференції здобувачів вищої освіти за підсумками досліджень у 2022 р. Факультет економіки та бізнесу (6–10 лютого 2023 р., м. Мелітополь). Мелітополь : ТДАТУ, 2023. С. 92-94.
6. Маланяк О. Особливості розробки життєвого циклу проєкту // *Збірник матеріалів Звітної студентської наукової конференції за результатами науково-дослідної роботи у 2023 р.* / за заг. ред. Р. Д. Федіва. Дубляни, 2024. С. 194–197.
7. Павловський С. А., Мельник Н. О., Косяк О. Є. Теоретичні аспекти інноваційного проєкту: сутність та етапи розробки // *Київський економічний науковий журнал*. 2023. № 2. С. 34–42. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2023-2-5>.

Практичне заняття 4. Процеси планування бізнес-проєкту

1. Визначення цілей і завдань проєкту.
2. Розробка структури розподілу робіт (WBS).
3. Планування ресурсів і термінів виконання.
4. Приклади використання методів мережевого планування

Тема фокусується на ключових аспектах планування, починаючи з формулювання цілей за принципами SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound) для забезпечення чіткості та вимірюваності. Структура розподілу робіт (WBS) є основою для декомпозиції проєкту на керовані завдання, що полегшує оцінку ресурсів і термінів. Студентам слід освоїти методи планування, такі як діаграми Ганта чи метод критичного шляху (CPM), для оптимізації розкладу. Практичні завдання включають створення WBS для проєкту, наприклад, розробки мобільного додатку, або розрахунок термінів за допомогою мережевого планування. Важливо звернути увагу на приклади, де якісне планування допомогло уникнути ризиків, таких як затримки чи перевитрати, і проаналізувати, як неякісне планування може призвести до провалу проєкту.

Мета: ознайомитися з процесами планування бізнес-проєкту, навчитися визначати цілі та розробляти WBS, аналізувати планування ресурсів і термінів, розуміти значення методів планування для мінімізації ризиків та розвивати навички створення планів на практичних завданнях.

Завдання

1. Сформулювати SMART-цілі для запропонованого бізнес-проєкту (наприклад, запуск нового продукту).
2. Створити структуру розподілу робіт (WBS) для проєкту з розробки мобільного додатку.
3. Розробити план розподілу ресурсів (людських, матеріальних, фінансових) для вигаданого проєкту.

4. Застосувати метод критичного шляху (CPM) до планування термінів виконання проєкту.

5. Підготувати презентацію про вплив якісного планування на успіх бізнес-проєктів.

Література:

1. Новак Є., Собко Ю., Сумарюк О. Доцільність використання діаграми Ганта для розробки проєктної документації // *Сучасні проблеми Архітектури та Містобудування*. 2023. № 65. С. 291–300. DOI: <https://doi.org/10.32347/2077-3455.2023.65.291-300>.
2. Швець В. Я., Шуляр Р. В., Богач К. С., Міхеєв Д. С. Управління ефективністю роботи проєктних команд в організації; Project teamwork efficiency management in organization // *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2024. № 3. С. 120–130. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/87.120>.
3. Дибчинська Я. С., Шавкун І. Г. Основи менеджменту проєктів : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра спеціальності «Менеджмент» освітньо-професійних програм «Менеджмент організацій і адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу». Запоріжжя : ЗНУ, 2025. 183 с.
4. Євдокимова А. В. Планування проєктних дій : конспект лекцій для здобувачів вищої освіти спец. 073 «Менеджмент» усіх форм навчання. Суми : СумДУ, 2020. 70 с.
5. Лючков Д. С., Ломотько Д. В., Арсененко Д. В. Організаційні аспекти роботи логістичних систем : конспект лекцій. Харків : УкрДУЗТ, 2023. 50 с.

Практичне заняття 5. Процеси виконання бізнес-проєкту

1. Організація виконання проєктних завдань.
2. Управління командою та координація діяльності.
3. Реалізація плану управління змінами.
4. Приклади координації ресурсів під час виконання.

Тема присвячена організації виконання проєктних завдань через чіткий розподіл ролей, моніторинг прогресу та координацію діяльності. Управління командою включає мотивацію, вирішення конфліктів і забезпечення співпраці через інструменти, як-от Trello чи Jira. Реалізація плану управління змінами є критичною для адаптації до нових вимог, наприклад, змін у бюджеті чи специфікаціях клієнта. Практичні завдання, такі як розробка плану виконання для ребрендингу компанії чи моделювання сценарію управління зміною, допоможуть розвинути навички координації. Студентам слід проаналізувати приклади з реального бізнесу, де ефективна координація ресурсів у межах обмеженого бюджету чи часу сприяла успіху, або де її відсутність призвела до зривів.

Мета: ознайомитися з процесами виконання бізнес-проєкту, навчитися організовувати завдання та управляти командою, аналізувати управління змінами, розуміти значення координації для досягнення результатів та розвивати навички симуляції виконання на практичних кейсах.

Завдання

1. Розробити план організації виконання завдань для проєкту з ребрендингу компанії.
2. Скласти профіль компетенцій для членів проєктної команди в ІТ-проєкті.
3. Моделювати сценарій управління зміною в проєкті (наприклад, зміна вимог клієнта).
4. Проаналізувати кейс координації ресурсів у проєкті з обмеженим бюджетом.
5. Підготувати звіт про ключові фактори успіху в управлінні виконанням проєктів.

Література:

1. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій : навч. посібник / Т. Г. Фесенко. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с.

2. Проектний менеджмент: методичні рекомендації до проведення практичних занять : навчальний посібник для студентів першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» першого бакалаврського рівня вищої освіти / Г. А. Мохонько. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 79 с.
3. Євтушенко Г. І. Формування команди проекту та організація її ефективної роботи (теоретичний аспект) // *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. № 21. С. 77–82.
4. Євтушенко Г. І., Філоненко С. М. Сутність команди проекту та особливості її управління // *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2019. № 2. С. 67–80. DOI 10.33244/2617-5940.2.2019.68-82.
5. Задоя В. О., Чаркіна Т. Ю., Корольов Д. С. Гнучкі методи та управління людськими ресурсами в системі проєктного менеджменту // *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 89. С. 174–184. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.89.330676>.
6. Ровенська В. В., Латишева О. В., Смирнова І. І. Групова динаміка та методи управління креативними та проєктними командами в сфері інформаційних технологій // *Трансформаційна економіка*. 2023. № 3 (03). С. 32–39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2023-3-6>.

Практичне заняття 6. Процеси контролю реалізації бізнес-проєкту

1. Моніторинг прогресу виконання проєкту.
2. Контроль якості результатів проєкту.
3. Управління відхиленнями від плану.
4. Приклади використання інструментів звітності.

Контроль є ключовим для забезпечення відповідності проєкту плану. Моніторинг прогресу передбачає використання KPI, регулярних звітів і дашбордів для відстеження статусу. Контроль якості базується на стандартах, таких як ISO, і включає використання чек-листів чи аудитів для перевірки

результатів. Управління відхиленнями передбачає аналіз причин (наприклад, затримки постачання) і розробку коригувальних дій. Практичні завдання, як-от створення шаблону звіту для моніторингу чи аналіз сценарію відхилення, допоможуть освоїти інструменти контролю. Вивчіть приклади використання дашбордів у MS Project чи інших інструментах для своєчасного реагування на проблеми та забезпечення якості результатів.

Мета: ознайомитися з процесами контролю реалізації бізнес-проєкту, навчитися моніторити прогрес та контролювати якість, аналізувати управління відхиленнями, розуміти значення інструментів контролю для коригування проєктів та розвивати навички оцінки ефективності на практичних прикладах.

Завдання

1. Розробити шаблон звіту для моніторингу прогресу проєкту з впровадження CRM-системи.
2. Скласти чек-лист для контролю якості результатів у проєкті з розробки веб-сайту.
3. Проаналізувати сценарій відхилення від плану (наприклад, затримка постачання ресурсів) та запропонувати дії для коригування.
4. Ознайомитися з інструментами звітності (наприклад, дашборди в MS Project)
5. Підготувати аналітичну записку про значення контролю в управлінні проєктами.

Література:

1. Латишева О. В. Сучасний інструментарій проєктного менеджменту та управління змінами для успішної реалізації проєктів та програм сталого розвитку промислового комплексу України // *Економічний вісник Донбасу*. 2025. № 1 (79). С. 63–68. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1\(79\)-63-68](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1(79)-63-68).

2. Зайцев С. О., Гусєва Ю. Ю. Перспективи використання технології блокчейн в процесах моніторингу проєктів // *Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій* : збірник наукових праць. 2024. С. 228–230.
3. Остапенко О. Моніторинг і контроль якості, закупок, ризиків, комунікацій проєкту // *Передмова*. 2021. № 5. С. 351–362.
4. Павловський С., Мельник Н., Косяк О. Теоретичні аспекти інноваційного проєкту: сутність та етапи розробки // *Київський економічний науковий журнал*. 2023. № 2. С. 34–42. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2023-2-5>.
5. Шуляр Р., Коханчик О., Замогильний О. Забезпечення якості продукції та послуг в бізнес-проєктах // *Економічний простір*. 2024. № 195. С. 187–192.
6. Управління проєктами : навч. посібник (для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей) / В. Я. Омельченко, Д. Л. Тарасенко, В. М. Мацука, М. О. Горбашевська, О. Г. Ткаченко, В. С. Коверза. Київ : МДУ, 2025. С.187-192. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.195>.

Практичне заняття 7. Аналіз та відбір бізнес-проєктів

1. Критерії оцінки доцільності проєктів.
2. Методи фінансового аналізу проєктів (NPV, IRR).
3. Пріоритизація проєктів у портфелі.
4. Приклади стратегічної оцінки проєктів.

Тема зосереджена на оцінці доцільності проєктів за критеріями, такими як стратегічна відповідність, фінансова вигода та рівень ризиків. Студентам необхідно освоїти методи фінансового аналізу, зокрема NPV (чиста теперішня вартість) та IRR (внутрішня норма прибутковості), для кількісної оцінки проєктів. Пріоритизація в портфелі проєктів передбачає використання методів зважених критеріїв чи матриць оцінки. Практичні завдання включають розрахунок NPV та IRR для інвестиційного проєкту чи аналіз кейсу стратегічної оцінки, наприклад, у сфері зелених технологій. Важливо

звернути увагу на приклади, де правильний відбір проєктів сприяв досягненню довгострокових цілей компанії, і де помилки в оцінці призвели до втрат.

Мета: ознайомитися з аналізом та відбором бізнес-проєктів, навчитися застосовувати критерії оцінки та фінансові методи, аналізувати пріоритизацію в портфелі, розуміти значення стратегічної відповідності для вибору проєктів та розвивати навички розрахунків на практичних завданнях.

Завдання

1. Скласти перелік критеріїв для оцінки доцільності проєкту з відкриття нового магазину.
2. Виконати розрахунок NPV та IRR для запропонованого інвестиційного проєкту.
3. Провести пріоритизацію трьох вигаданих проєктів за методом зважених критеріїв.
4. Проаналізувати кейс стратегічної оцінки проєкту в сфері зелених технологій.
5. Підготувати короткий звіт про методи відбору проєктів у великих корпораціях.

Література:

1. Канова О. Адаптація підходів до оцінки інвестиційних проєктів в умовах воєнного стану // *Економіка та суспільство*. 2025. № 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-153>.
2. Пушкар Т. Техніко-економічне обґрунтування проєктних рішень // *Економіка та суспільство*. 2021. № 28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-33>.
3. Миргород В. В. Оцінка намірів та оцінка результативності: основні критерії оцінки ефективності реалізації проєктів МТД в Україні // *Право. UA*. 2023. № 2. С. 300–308. DOI: <https://doi.org/10.32782/LAW.UA.2023.2.38>.

4. Павлова О., Павлов К., Бортнік А., Волошин А., Мельник О. Методичні підходи до оцінки проєктів у підприємництві, логістиці та торгівлі // *Успіхи досягнення у науці*. 2024. № 4 (4). С. 803–817. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-4\(4\)-803-817](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-4(4)-803-817).
5. Жуков В. В. Методичні підходи до оцінки привабливості інвестиційних проєктів // *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство* / голов. ред. М. М. Палінчак. Ужгород : Гельветика, 2017. Вип. 13. Ч. 1. С. 100–105.
6. Бушуєв С. Д., Козирь Б. Ю., Запривода А. А. Стратегічний аудит інфраструктурних проєктів та програм // *Управління розвитком складних систем*. 2019. № 38. С. 20–28. DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2019.38.20-28>.
7. Хрутьба В., Коваленко О. Аналіз проєктного середовища для розробки альтернативних стратегічних рішень методом DIY4Change // *Управління розвитком складних систем*. 2025. № 61. С. 136–144. DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2025.61.136-144>.
8. Бондар В., Синиця І., Зачосова Н. Окр, крі та інші методи оцінки ефективності проєктів // *Universum*. 2025. № 19. С. 22–29.

Практичне заняття 8. Фінансування бізнес-проєктів

1. Джерела фінансування проєктів.
2. Розробка фінансового плану.
3. Оптимізація структури фінансування.
4. Приклади управління фінансовими потоками.

Тема охоплює ідентифікацію джерел фінансування, таких як власні кошти, банківські кредити, венчурний капітал чи краудфандинг, з урахуванням їхніх переваг і ризиків. Розробка фінансового плану включає бюджетування, прогнозування cash flow і оцінку витрат. Оптимізація структури фінансування передбачає баланс між борговими та власними коштами для мінімізації витрат. Практичні завдання, як-от створення

фінансового плану для стартапу чи моделювання управління потоками в сезонному проєкті, допоможуть розвинути навички фінансового менеджменту. Вивчіть приклади, де правильний вибір джерел фінансування забезпечив стійкість проєкту, і де помилки призвели до фінансових труднощів.

Мета: ознайомитися з фінансуванням бізнес-проєктів, навчитися ідентифікувати джерела та розробляти фінансові плани, аналізувати оптимізацію структури, розуміти значення управління потоками для стійкості проєктів та розвивати навички моделювання фінансування на практичних кейсах.

Завдання

1. Визначити потенційні джерела фінансування для стартапу в сфері e-commerce.
2. Створити фінансовий план для проєкту з розширення виробництва.
3. Провести аналіз оптимізації структури фінансування для проєкту з обмеженим бюджетом.
4. Моделювати управління фінансовими потоками в проєкті з сезонними коливаннями.
5. Підготувати презентацію про вплив вибору джерел фінансування на успіх проєкту.

Література:

1. Найчук-Хрущ М., Щур Т. Роль та значення успішного фінансування проєктів для інноваційного розвитку підприємства (на прикладі підприємства будівельної галузі) // *Економіка та суспільство*. 2023. № 58. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-88>.
2. Ахновська І. О., Левченко О. В. Розвиток краудфандингу для фінансування малого бізнесу в умовах інформаційної економіки // *Підприємництво та інновації*. 2021. № 16. С. 76–82. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/16.13>.

3. Степура В. В. Сутність та переваги краудфінансінгу як зовнішнього джерела фінансування проєктів // *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2019. Т. 30 (69). № 3. С. 165–170.
4. Гейдор А. П., Бізбіз Т. М. Джерела фінансування стартапів в Україні // *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 1. С. 73–78. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.1.73.
5. Непран А., Кирчата І., Храпач К. Розробка фінансового плану венчурних стартап-проєктів з виробництва промислового виробу у системі фінансового менеджменту // *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2023. № 31. С. 27–36. DOI: <https://doi.org/10.30977/PPB.2226-8820.2023.31.27>.
6. Пономаренко І., Лубковський С., Бондаренко О. Фінансове планування та маркетингове просування соціально-відповідальних стартапів // *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-84>.
7. Височин І. Планування фінансових потоків у торговельному девелопменті // *Молодий вчений*. 2025. № 4 (135). DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-4-135-8>.

Практичне заняття 9. Оцінка ризиків в управлінні бізнес-проєктами

1. Ідентифікація та класифікація ризиків.
2. Методи аналізу ризиків.
3. Стратегії реагування на ризики.
4. Приклади моніторингу ризиків у проєктах.

Тема спрямована на оцінку ризиків в управлінні бізнес-проєктами, охоплюючи ідентифікацію та класифікацію ризиків за категоріями, такими як технічні, фінансові чи зовнішні. Висвітліть методи аналізу ризиків, включаючи якісні (матриця ймовірності-впливу) та кількісні (Монте-Карло). Розгляньте стратегії реагування, як уникнення, зменшення чи прийняття

ризиків. Ключовий акцент - на прикладах моніторингу ризиків у проєктах, з використанням реєстрів і регулярних переглядів для мінімізації потенційних втрат.

Мета: ознайомитися з оцінкою ризиків в управлінні бізнес-проєктами, навчитися ідентифікувати та аналізувати ризики, розробляти стратегії реагування, розуміти значення моніторингу для мінімізації втрат та розвивати навички ризик-менеджменту на практичних сценаріях.

Завдання

1. Скласти матрицю ризиків для проєкту з розробки програмного забезпечення.
2. Провести кількісний аналіз ризиків для вигаданого проєкту за методом Монте-Карло.
3. Розробити стратегії реагування на три основні ризики в проєкті з будівництва.
4. Проаналізувати кейс моніторингу ризиків у проєкті з впровадження ERP-системи.
5. Підготувати аналітичну записку про сучасні підходи до управління ризиками.

Література:

1. Чикуркова А., Федірець О., Покотильська Н., Барановська О. Інноваційні підходи до ідентифікації та оцінки ризиків в управлінні організаційними проєктами // *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2025. № 2 (78). С. 225–237. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-225-237>.
2. Трофименко О. Г., Логінова Н. І., Тесленко П. О., Савельєва О. С., Поляков В. М. Класифікація ризиків у проєктах із розробки програмного забезпечення // *Вестник Херсонского национального технического университета*. 2023. № 3 (86). С. 119–128. DOI: <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2023.3.15>.
3. Лобунець Т. В., Мединська Т. І., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проєктів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти // *Академічні візії*. 2024. № 28. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10638536>.

4. Котвицька Н., Ліпінський Є., Снігур В. Ризики впровадження інноваційних проєктів на підприємстві: ідентифікація, оцінювання та зниження // *Економічний простір*. 2025. № 203. С. 128–133. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.203.128-133>.
5. Рудь О. Інвестиційний ризик-менеджмент: особливості аналізу та оцінки ризиків в інвестиційному проєкті // *Економіка та суспільство*. 2024. № 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-127>.
6. Колпаченко Н., Майборода М., Полякова О. Комплексний підхід до управління ризиками в проектному менеджменті: від ідентифікації до реагування // *Економіка та суспільство*. 2024. № 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-115>.
7. Грабіна К. В., Шендрик В. В. Метод управління ризиками ІТ-проєктів з врахуванням загроз та можливостей // *Управління розвитком складних систем*. 2023. № 55. С. 18–28. DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.18-28>.

Практичне заняття 10. Використання інформаційних технологій в управлінні бізнес-проєктами

1. Роль спеціалізованого ПЗ у проектному менеджменті.
2. Інтеграція Big Data в управління проєктами.
3. Забезпечення кібербезпеки в проєктній діяльності.
4. Приклади автоматизації процесів за допомогою ІТ.

Тема спрямована на використання інформаційних технологій в управлінні бізнес-проєктами, з акцентом на роль спеціалізованого ПЗ, такого як MS Project чи Jira, для планування та контролю. Опишіть інтеграцію Big Data для аналізу даних і прогнозування, покращуючи прийняття рішень. Розкрийте забезпечення кібербезпеки в проєктній діяльності через заходи захисту даних і compliance. У фокусі уваги - приклади автоматизації процесів за допомогою ІТ, включаючи штучний інтелект для оптимізації ресурсів і підвищення ефективності в цифровому бізнес-середовищі.

Мета: ознайомитися з використанням інформаційних технологій в управлінні бізнес-проектами, навчитися застосовувати спеціалізоване ПЗ та інтегрувати Big Data, аналізувати аспекти кібербезпеки, розуміти значення IT для оптимізації процесів та розвивати навички роботи з технологіями на практичних завданнях.

Завдання

1. Оцінити функціонал ПЗ (наприклад, Jira або Trello) для управління проектами.
2. Розробити сценарій використання Big Data для прогнозування термінів виконання проекту.
3. Проаналізувати заходи забезпечення кібербезпеки в проекті з хмарними технологіями.
4. Створити прототип дашборду для автоматизації моніторингу проекту в MS Project.
5. Підготувати звіт про перспективи використання штучного інтелекту в управлінні проектами.

Література:

1. Баранов В. Роль штучного інтелекту в управлінні проектами // *Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проектами*. 2021. С. 302–317.
2. Бочарова Ю. Г., Кожухова Т. В., Іщенко О. В., Лижник Ю. Б. Детермінанти ефективності проектного менеджменту // *Торгівля і ринок України*. 2024. № 1 (53). DOI: <https://doi.org/10.33274/2079-4762-2023-53-1-7-16>.
3. Баранов В., Дорошенко Т. Проектний менеджмент: інноваційні підходи // *Вісник післядипломної освіти: зб. наук. пр. Серія: Соціальні та поведінкові науки. Серія: Управління та адміністрування*. 2022. № 19 (48). С. 98–118. DOI [https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-19\(48\)-98-118](https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-19(48)-98-118).
4. Олійник А., Толочій О., Щербина Ю. Ефективність проектного менеджменту сучасних підприємств в умовах диджиталізації // *Вісник Полтавського державного аграрного університету. Серія: Економіка*,

управління та фінанси. 2024. № 2. С. 61–66. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdau.eco.2024.2.8>.

5. Чеверда С., Максишко Н., Баштанник О. Механізми інтеграції ІІІ в управління проєктами як інструмент забезпечення конкурентоспроможності вітчизняної ІТ-індустрії // *Scientific Notes of Ostroh Academy National University, Economics Series*. 2025. № 37 (65). С. 88–95. DOI: [https://doi.org/10.25264/2311-5149-2025-37\(65\)-88-95](https://doi.org/10.25264/2311-5149-2025-37(65)-88-95).

6. Андрейченко А., Горбаченко С., Дикий О. Особливості управління проєктами у сфері кіберзахисту // *Кібербезпека: освіта, наука, техніка*. 2020. № 2 (10). С. 45–53. DOI: <https://doi.org/10.28925/2663-4023.2020.10.4553>.

7. Кордунов С. Ю. Автоматизація управління ІТ-проєктами за допомогою сучасних інструментів (Jira, Trello, Monday) // *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2025. № 20. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.16480693>.

4. ПРИКЛАДИ ТЕСТОВИХ ЗАВДАНЬ

1. За вимогами до якості та способів його забезпечення проєкт буває:

- A. Простий, організаційно-складний, ресурсно-складний, технічно складний;
- B. Бездефектний, модульний, стандартний;
- C. Проєкт, програма, система;
- D. Немає правильної відповіді.

ANSWER: B

2. У рамках соціального аналізу інвестиційних проєктів:

- A. Уточнюється кошторис та бюджет проєкту;
- B. Оцінюється проєкт з погляду кінцевих споживачів продукції чи послуг, запропонованих проєктом;
- C. Оцінюється організаційна, правова, політична та адміністративна обстановка, в рамках якої проєкт має реалізовуватись та експлуатуватись;
- D. Проводиться визначення придатності варіантів плану проєкту його користувачів.

ANSWER: D

3. Яка фаза життєвого циклу проєкту включає визначення структури робіт та виконавців, побудову календарних графіків робіт, бюджету проєкту, розробку проєктно-кошторисної документації, переговори та укладання контрактів з підрядниками та постачальниками:

- A. Концептуальна фаза;
- B. Експлуатаційна фаза;
- C. Фаза розробки проєкту;
- D. Фаза виконання проєкту.

ANSWER: C

4. Центральна ланка у виробленні напрямків дій з метою одержання зазначених місією та системою цілей результатів проєкту – це:

- A. Місія проєкту;
- B. Стратегія проєкту;
- C. Тактика проєкту;
- D. Немає правильної відповіді.

5. Проєкт як система діяльності:

- A. Існує стільки часу, скільки потрібно отримання кінцевого результату;
- B. Обмежений попередньо встановленим тимчасовим періодом;
- C. Має заздалегідь визначений термін і не залежить від наявності необхідних ресурсів;
- D. Немає правильної відповіді.

6. За об'єктом інвестиційної діяльності проєкт буває:

- A. Бездефектний, модульний, стандартний;
- B. Фінансовий, інвестиційний;
- C. Антикризовий, освітній, інноваційний;
- D. Немає правильної відповіді.

7. Яка фаза життєвого циклу проєкту включає приймальні випробування, дослідну експлуатацію та здачу проєкту в експлуатацію:

- A. Концептуальна фаза;
- B. Експлуатаційна фаза;
- C. Фаза розробки проєкту;
- D. Фаза завершення проєкту.

8. До забезпечення проєкту як процесу переходу системи з вихідного стану в кінцевий відносяться:

- A. Персонал;

- В. Час;
- С. Рівень якості;
- Д. Оточення.

9. За характером проєкту / рівнем учасників проєкти поділяють на:

- А. Міжнародний, національний;
- В. Проєкт, програма, система;
- С. Простий, організаційно-складний, ресурсно-складний, технічно складний;
- Д. Немає правильної відповіді.

10. На концептуальній фазі проєкту здійснюються:

- А. Приймальні випробування, дослідна експлуатація та здавання проєкту в експлуатацію;
- В. Визначення структури робіт та виконавців, побудова календарних графіків робіт, бюджету проєкту, розробку проєктно-кошторисної документації, переговори та укладання контрактів із підрядниками та постачальниками;
- С. Формулювання цілей, аналіз інвестиційних можливостей, обґрунтування здійсненності (техніко-економічне обґрунтування) та планування проєкту;
- Д. Роботи з реалізації (будівництво, маркетинг, навчання персоналу).

11. Яке планування (вид) є процесом розробки основної документації щодо проєкту, технічних вимог, оцінок, укрупнених календарних планів, процедур управління та контролю?

- А. Детальне;
- В. Стратегічне;
- С. Концептуальне;
- Д. Немає правильної відповіді.

12. За масштабом (розміром) проєкти поділяють на:

- А. Малий, середній, мегапроєкт;

- В. Проєкт, програма, система;
- С. Короткостроковий, середньостроковий, мегапроєкт;
- Д. Немає правильної відповіді.

13. На фазі виконання проєкту здійснюються:

- А. Приймальні випробування, дослідна експлуатація та здавання проєкту в експлуатацію;
- В. Визначення структури робіт та виконавців, побудова календарних графіків робіт, бюджету проєкту, розробку проєктно-кошторисної документації, переговори та укладання контрактів із підрядниками та постачальниками;
- С. Формулювання цілей, аналіз інвестиційних можливостей, обґрунтування здійсненності (техніко-економічне обґрунтування) та планування проєкту;
- Д. Роботи з реалізації (будівництво, маркетинг, навчання персоналу).

14. У чому полягає особливість методу простого контролю за виконанням робіт проєкту?

- А. Передбачає виконання оцінок проміжних станів виконання робіт;
- В. Застосовується для тривалих робіт;
- С. Відстежує лише моменти завершення детальних робіт, тобто. робота виконана тоді, коли досягнуто її кінцевого результату;
- Д. Немає правильної відповіді.

15. Виділяють такі обмеження проєкту як процесу переходу системи з вихідного стану в кінцевий:

- А. Фінансові;
- В. Технологія;
- С. Знання та досвід;
- Д. Персонал.

16. Яка фаза життєвого циклу проєкту включає приймання та запуск, заміну обладнання, розширення, модернізацію, інновацію:

- A. Концептуальна фаза;
- B. Фаза розробки проєкту;
- C. Фаза завершення проєкту;
- D. Немає правильної відповіді.

17. Команда проєкту має бути підпорядкована:

- A. Власнику бізнесу;
- B. Головному бухгалтеру;
- C. Проєктному менеджеру;
- D. Всі члени команди керують по черзі.

18. Атрибутом авторитарного стилю управління є:

- A. Децентралізація повноважень
- B. Переважна більшість неформальних комунікацій
- C. Ініціативність
- D. Директивність

19. Хто такий формальний лідер в проєкті:

- A. Один з членів групи, що володіє силою особистого впливу на інших
- B. Проєктний менеджер
- C. Інвестор
- D. Головний спеціаліст

20. На експлуатаційній фазі проєкту здійснюються:

- A. Приймальні випробування, дослідна експлуатація та здавання проєкту в експлуатацію;

- В. Визначення структури робіт та виконавців, побудова календарних графіків робіт, бюджету проєкту, розробку проєктно-кошторисної документації, переговори та укладання контрактів із підрядниками та постачальниками;
- С. Формулювання цілей, аналіз інвестиційних можливостей, обґрунтування здійсненності (техніко-економічне обґрунтування) та планування проєкту;
- Д. Приймання та запуск, заміна обладнання, розширення, модернізація, інновації.

6. ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ІСПИТУ

1. Що таке проєктний підхід у бізнесі та які його основні принципи?
2. Які ключові відмінності між проєктним і операційним управлінням?
3. Які переваги та обмеження проєктного підходу в бізнес-середовищі?
4. Як проєктний підхід застосовується в різних галузях бізнесу (наприклад, ІТ, виробництво, маркетинг)?
5. Які основні елементи структури проєктної організації?
6. Які ролі та відповідальності учасників проєктної команди?
7. Які інструменти комунікації найефективніші в управлінні бізнес-проєктами?
8. Що таке життєвий цикл бізнес-проєкту та які його основні етапи?
9. Як взаємозв'язок між фазами життєвого циклу впливає на управління проєктом?
10. Як адаптувати життєвий цикл проєкту до специфіки бізнес-контексту?
11. Які методи використовуються для визначення цілей і завдань бізнес-проєкту?
12. Що таке структура розподілу робіт (WBS) і як вона розробляється?
13. Як планувати ресурси та терміни виконання бізнес-проєкту?
14. Які методи мережевого планування (CPM, PERT) застосовуються в управлінні проєктами?
15. Як організувати виконання проєктних завдань для забезпечення ефективності?
16. Які принципи управління командою в процесі виконання бізнес-проєкту?
17. Як реалізується план управління змінами в проєкті?
18. Які методи моніторингу прогресу виконання бізнес-проєкту є найпоширенішими?
19. Як здійснюється контроль якості результатів бізнес-проєкту?
20. Які інструменти використовуються для управління відхиленнями від плану проєкту?

21. Які критерії оцінки доцільності бізнес-проектів найчастіше застосовуються?
22. Як проводити фінансовий аналіз проектів за методами NPV та IRR?
23. Які підходи використовуються для пріоритизації проектів у портфелі?
24. Як оцінити стратегічну відповідність бізнес-проектів цілям організації?
25. Які основні джерела фінансування бізнес-проектів і як їх вибрати?
26. Як розробити фінансовий план для бізнес-проекту?
27. Які стратегії оптимізації структури фінансування проектів є найефективнішими?
28. Як ідентифікувати та класифікувати ризики в управлінні бізнес-проектами?
29. Які методи аналізу ризиків (кількісні та якісні) застосовуються в проектах?
30. Як інформаційні технології, зокрема Big Data та спеціалізоване ПЗ, сприяють ефективному управлінню бізнес-проектами?

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
за дисципліною
«УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»
для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти ,
спеціальність D3 «Менеджмент» / 073 «Менеджмент»

Укладачі:

С.А. Горбаченко

Н.С. Разінкін