

7. Кузнецова І.О., Балабаш О.С., Карпенко Ю.В., Сокурєнко І.А. Прийняття управлінських рішень: монографія. За заг. ред. І.О. Кузнецової. Харків: Діса плюс, 2022. 156 с.

8. Єпіфанова І. Ю. Управління стійким розвитком вітчизняних підприємств в умовах глобалізації. Науковий вісник національного університету біоресурсів і природокористування України. 2011. № 168 Ч.1: Економіка, аграрний менеджмент, бізнес . С. 216-219.

9. Балабаш О.С., Кузнецова І.О. Управління бізнес-стійкістю підприємств на ринку хлібопродуктів: монографія. Харків: «Діса плюс», 2020. 192 с.

10. Приживара С.В. Управління як специфічний вид діяльності. Державне будівництво. 2012. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu_2012_1_9

11. Мозєнков, О.В., Клебанова Т.С., Раєвєєва О.В., Дубровіна Н.А., Мілов О.В. Системи фінансового моніторингу. Методологія проектування : монографія. Харків: ВД "ІНЖЕК", 2005. 152 с.

12. Шандова Н.В. Методологія та практика управління стійким розвитком промислових підприємств: монографія. Херсон: ПП Вишемирський В.С., 2014. 424 с.

УДК 338.2 (477)

Балджи М.Д.

д.е.н., профєсор, профєсор кафедри менеджменту,
Міжнародний гуманітарний університет

ОЦІНЮВАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ РАЙОНІВ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ ЯК ПЕРСПЕКТИВНОГО ЕЛЕМЕНТУ РОЗВИТКУ

Потреби пошуку нових можливостей для розвитку Одеської області базуються на використанні наявних

переваг та можливостей, до яких в певній мірі належить потенціал.

Одним з трактувань потенціалу є його розгляд в якості сукупності «усіх наявних засобів, можливостей, продуктивних сил і т. ін., що можуть бути використані в якій-небудь галузі, ділянці, сфері» [1]. Під іншим значенням потенціалу часто розуміють наявні ресурси – природні, галузеві, трудові, інтелектуальні тощо.

Для Одеської області характерно декілька елементів потенціалу. Так, у 2021 р. Форумом 5Т, в Одесі визначено основні напрямки інвестиційного потенціалу міста та області, до яких було включено: туризм, транспорт, технології, торгівля і траст (фінанси і банківська сфера) [2]. Тобто потенціалом визначено принцип «п'яти Т». На території Одеської області окреслені провідні елементи наявного потенціалу: трудові, агровиробничі, логістичні, природні та рекреаційні ресурси [3].

Стратегічне планування розвитку територій має базуватись на аналізі і оцінці наявного природно-ресурсного і територіального потенціалу та людського капіталу кожної територіальної громади. Визначення реального потенціалу надає уявлення громадам про власні можливості щодо перспектив його подальшого використання.

Для оцінки потенціалу обрано методiku з визначенням чотирьох підіндексів, апробовану вітчизняними науковцями [3], яка включає: бюджетну ефективність використання природно-ресурсного потенціалу; бюджетну ефективність використання природно-ресурсного потенціалу за рентними платежами; територіальне зосередження мінерально-сировинних ресурсів; забезпеченості населення земельними ресурсами. Основним критерієм групування ОТГ виступив рівень дотаційності громад. Дослідження проводилось на 82 територіальних громадах 7 районів Одещини.

Результати проведеного дослідження оцінювались за допомогою бальної оцінки і свідчать про потребу оцінки ефективності використання потенціалу і перегляд щодо забезпеченості населення земельними ресурсами. Останнє, на наш погляд, дозволить переселенцям зосереджуватись не в агломераціях і приморських територіях, а й у сільських місцевостях. Наступні два напрями тісним чином пов'язані з першим, адже перегляд ефективності використання природно-ресурсного потенціалу і заселення територіальних громад обумовить потребу в оптимізації ресурсів, можливості впровадження безвідходного виробництва та залучення інноваційних технологій для господарської діяльності. Поряд з цим, це визначить становлення рівня відповідальності та громадянській активності кожного члена територіальної громади, які будуть зацікавлені, як власники і користувачі потенціалу і нового обладнання у розвитку громад та районів Одеської області.

Отже, в результаті дослідження сформовані перспективні напрями для повоєнного регіонального розвитку Одеської області. Ними виступили:

- стратегічне планування розвитку територій;
- оптимізація ресурсів, впровадження безвідходного виробництва та інноваційних технологій;
- формування рівня відповідальності та громадянській активності кожного члена територіальної громади.

Список використаних джерел

1. Словник. URL: <http://surl.li/oiysf>
2. Форум 5Т. URL: <http://surl.li/oiyxr>
3. Стратегія розвитку Одеської області на період 2021-2027 роки. URL: <https://oda.od.gov.ua/statics/pages/files/5e4e655ff2e7e.pdf>

4. Попадинец Н.М., Патицька Х.О., Питюлич М.М., Керецман Н.І. Аналіз ефективності використання природно-ресурсного потенціалу об'єднаних територіальних громад України. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. 2019. № 3 (94). С. 65-76.

УДК 159.932

Богачук Анна

здобувач вищої освіти кафедри менеджменту
Міжнародний гуманітарний університет

Лебедєва Наталія

к.т.н., доцент, в.о. завідувача кафедри менеджменту
Міжнародний гуманітарний університет

ЯКОСТІ, ЯКИМИ ПОВИНЕН ВОЛОДІТИ МЕНЕДЖЕР

У наш час важко назвати більш важливу і багатогранну сферу діяльності, чим управління, або менеджмент, від якого в значній мірі залежить ефективність виробництва. Зараз управління є важливим на кожному підприємстві і для того, щоб стати затребуваним менеджером потрібно знати, якими професійними і особистими якостями повинен володіти менеджер. Для того, щоб успішно здійснювати управлінські функції, менеджеру потрібно уміти вести за собою підлеглих. Виступаючи сьогодні в ролях керуючого, дипломата, вихователя, новатора і просто людської істоти, менеджер насамперед виявляє себе як лідер. Трудовий процес протікає в соціальних групах. У кожній конкретній групі діє індивід, до якого прислухаються і придивляються інші