

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОДЕСЬКА ЮРИДИЧНА АКАДЕМІЯ»**

Кафедра економіки та менеджменту

**ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ РОЗВИТОК
СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ**

МАТЕРІАЛИ

**XIV Всеукраїнської наукової конференції
здобувачів вищої освіти та вчених**

м. Одеса, 21 листопада 2025 року

**Одеса
2025**

Організатори: Національний університет «Одеська юридична академія», кафедра економіки та менеджменту.

Укладачі:

Кібік Ольга Миколаївна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Котлубай Вячеслав Олексійович – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія»;

Капустян Ірина Володимирівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та менеджменту Національного університету «Одеська юридична академія».

Економіко-правовий розвиток сучасної України : матеріали XIV Всеукр. наук. конф. здобувачів вищої освіти та вчених, м. Одеса, 21 листопада 2025 р. / за ред. д.е.н., проф. О.М. Кібік. Одеса : НУ «ОЮА», 2025. 262 с.

DOI: 10.32837/11300.31015

Думка укладачів може не збігатись з думкою авторів матеріалів. Відповідальність за зміст матеріалу несе автор. Відповідальність за порушення принципів академічної доброчесності несе автор.

Стрижак К.О.	
Роль цифрових двійників у підвищенні ефективності управлінських рішень	87
Тітієвський В.О.	
Гейміфікація в управлінні мотивацією проєктних команд.....	89
Голота Д.	
Адаптивні моделі управління проєктними командами в умовах нестабільності	92
Кобилян А.Д.	
Впровадження проєктного менеджменту для стимулювання розвитку та післявоєнного відновлення українських громад.....	94
Жеребчук М.Б.	
Інноваційні інструменти управління ризиками у проєктах сталого розвитку	97
Індач Ю.О.	
Інтеграція принципів ESG у процес реалізації бізнес-проєктів	100
Топал А.Ю.	
Управління ресурсами проєктів в умовах економічної нестабільності	105
Заставнюк Я.А.	
Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки	108
Капелюш А.О.	
Оптимізація витрат як складова системи ефективного менеджменту	109
Сальнікова М.С.	
Особливості мотивації та стимулювання праці персоналу	111
Муренко М.С.	
Роль менторингу та коучингу у формуванні управлінської культури сучасного менеджера	114
Павлушинська А.Д.	
Стратегічні механізми адаптації та фінансової стійкості бізнесу в умовах воєнного конфлікту	117
Плачинда А.П.	
Вплив штучного інтелекту на продуктивність компаній умовах цифрової трансформації	120
Чув'юрова К.І.	
Інноваційні підходи в менеджменті для підвищення ефективності організацій у цифровій економіці.....	123

Заставнюк Я.А.,

здобувачка 4-го курсу

факультету адвокатури та антикорупційної діяльності,

Національний університет «Одеська юридична академія»

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ

У сучасних умовах стрімкого розвитку технологій система менеджменту зазнає суттєвих трансформацій. Інноваційний розвиток виступає не лише рушієм економічного зростання, а й викликом для традиційних управлінських підходів [1; 2]. Перед менеджерами постають нові проблеми, що потребують гнучкого мислення, адаптивності та високого рівня компетентності.

Інновація — це процес створення, впровадження та комерціалізації нових ідей, технологій, продуктів або методів, які забезпечують якісні зміни й підвищення ефективності у різних сферах діяльності [3]. Інновації стають ключовим фактором розвитку економіки, підвищення конкурентоспроможності підприємств і створення доданої вартості. Саме завдяки їм компанії можуть адаптуватися до динамічних ринкових змін і задовольняти нові потреби споживачів [4]. Попри очевидні переваги інновацій, управління ними супроводжується низкою труднощів: формування інноваційної культури, узгодження із цілями сталого розвитку, управління ризиками та прогнозування сценаріїв майбутнього [2; 4]. Вирішення цих питань вимагає інтеграції стратегічного планування, аналітичного підходу та використання цифрових технологій, зокрема штучного інтелекту й аналітики даних, що дедалі активніше застосовуються в сучасних системах управління.

Для ефективного інноваційного менеджменту доцільно впроваджувати такі практики: створення «безпечних для невдач» середовищ, які стимулюють креативність; запровадження корпоративних програм інноваційного часу; оцінювання успішності інновацій не лише за прибутковістю, а й за соціальним та екологічним впливом. Важливим є і формування сценаріїв майбутнього, що дозволяють підприємствам передбачати зміни та мінімізувати ризики [4].

У перспективі розвиток інноваційного менеджменту в Україні має спиратися не лише на впровадження нових технологій, а й на формування гнучкої управлінської культури, здатної швидко адаптуватися до змін зовнішнього середовища. Важливим завданням стає інтеграція принципів цифрової трансформації в усі рівні управління від стратегічного планування до щоденних операційних рішень. Такий підхід забезпечить підвищення ефективності менеджменту, сприятиме сталому економічному розвитку та зміцненню позицій українських підприємств у глобальному інноваційному просторі.

Література

1. Міньковська А. В., Молчанов А. С. Теоретичні аспекти інноваційного менеджменту в підвищенні ефективності діяльності аграрного підприємства. *Бізнес Інформ*. 2023. №8. С. 295–300.
2. Большая О.В., Інноваційний менеджмент як основа розвитку організацій. *Держава і регіони. Економіка та підприємництво*. 2024, №2(132). С. 84-87.
3. Немашкало К.Р., Остріков В.В., Малюк О. Г. Управління організаційними трансформаціями в процесі розвитку підприємства. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2024. № 4. С. 6 – 11.
4. Новик І. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств. *Економіка та суспільство*, 2024. № 68 (2024). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5061>.

Капелюш А.О.,

здобувачка 4-го курсу

факультету адвокатури та антикорупційної діяльності,

Національний університет «Одеська юридична академія»

ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ ЯК СКЛАДОВА СИСТЕМИ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

У сучасних умовах глобальної конкуренції, цифрової трансформації економіки та постійних змін у зовнішньому середовищі питання оптимізації витрат набуває особливої актуальності. Ефективний менеджмент у XXI столітті